



Ministerul Dezvoltării Regionale și Construcțiilor
Agenția de Dezvoltare Regională Centru



APROB: _____
Eduard UNGUREANU,
Director al ADR Centru

Coordonat: _____
Eleonora GRAUR,
Președinte al CRD Centru

PLANUL DE ACTIVITATE AL ADR CENTRU PENTRU ANUL 2016

Elaborat în scopul implementării Strategiei de Dezvoltare Regională Centru 2016-2020



Ialoveni, 2016

Cuprins:

Sumar executiv

Acronime

DA I. Planificare strategică și programare regională

- 1.1 Aprobarea și implementarea SDR Centru 2016-2020
- 1.2 Elaborarea POR 2016-2018
- 1.2 Elaborarea PRS în domeniul dezvoltării economice
- 1.3 Elaborarea PRS în domeniul turismului
- 1.5 Actualizarea documentelor de planificare locale

DA II. Managementul proiectelor regionale

- 2.1 Organizarea Apelului de Propuneri de Proiecte
- 2.2 Implementarea Programelor Regionale Sectoriale
- 2.3 Implementarea proiectelor regionale
- 2.4. Monitorizarea, evaluarea și raportarea despre procesul de implementare a proiectelor

DA III. Dezvoltarea capacităților

- 3.1 Informarea și sensibilizarea publicului privind cooperarea intercomunitară
- 3.2 Dezvoltarea capacităților orașelor privind planificarea urbană integrată
- 3.3 Consolidarea capacităților actorilor locali și regionali în elaborarea de politici și managementul proiectelor de dezvoltare regională

DA IV. Managementul instituțional

- 4.1 Asigurarea secretariatului CRD
- 4.2 Eficientizarea activității instituționale a ADR Centru
- 4.3 Planificarea și utilizarea eficientă a resurselor financiare gestionate

DA V. Monitorizarea și evaluarea implementării documentelor de planificare

- 5.1 Monitorizarea implementării SDR Centru 2016-2020
- 5.2 Revizuirea și actualizarea PRS-urilor
- 5.2 Îmbunătățirea sistemului de monitorizare și evaluare

DA VI. Cooperarea cu partenerii de dezvoltare

- 6.1 Cooperarea cu partenerii de dezvoltare naționali și internaționali
- 6.2 Identificarea noilor surse de finanțare prin asistența oferită de țările partenere

VII. Comunicare și transparență

- 7.1 Dezvoltarea rețelelor de informare și comunicare privind dezvoltarea regională, cooperarea interregională, transfrontalieră și transnațională.
- 7.2 Organizarea evenimentelor de promovare a regiunii (conferințe, forum, expoziții, festivaluri)

Acronime

AAC	Alimentarea cu apă și canalizare
ADR	Agencia de Dezvoltare Regională
APL	Administrația Publică Locală
BNS	Biroul Național de Statistică
CRD	Consiliul Regional pentru Dezvoltare
CNCDR	Consiliul Național de Coordonare a Dezvoltării Regionale
DGDR	Direcția Generală Dezvoltare Regională
DPCR	Direcția Politică și Cooperare Regională
DRIAI	Direcția Relații Internaționale și Atragerea Investițiilor
DRIDR	Direcția Relații cu Instituțiile de Dezvoltare Regională
DUP	Documentul Unic de Program
FNDR	Fondul Național pentru Dezvoltare Regională
IDAM	Indice de Deprivare a Ariilor Mici
IMM	Întreprinderi Mici și Mijlocii
MDRC	Ministerul Dezvoltării Regionale și Construcțiilor
MDS	Managementul Deșeurilor Solide
MF	Ministerul Finanțelor
ME	Ministerul Economiei
MM	Ministerul Mediului
MTID	Ministerul Transporturilor și Infrastructurii Drumurilor
NUTS	Nomenclatorul Unităților Teritoriale de Statistică
ONG	Organizații Non-guvernamentale
PIB	Produs Intern Brut
POR	Planul Operațional Regional
PRS	Plan Regional Sectorial
RDN	Regiunea de Dezvoltare Nord
RDC	Regiunea de Dezvoltare Centru
RDS	Regiunea de Dezvoltare Sud
RM	Republica Moldova
SDR	Strategia de Dezvoltare Regională
SND	Strategia Națională de Dezvoltare
SNDR	Strategia Națională de Dezvoltare Regională
STATREG	Proiectul UE „Îmbunătățirea statisticilor regionale”
SWOT	Puncte tari, Puncte slabe, Oportunități și Amenințări
UE	Uniunea Europeană

Sumar executiv

Agencia de Dezvoltare Regională Centru (ADR Centru) este o instituție publică necomercială cu autonomie financiară subordonată Ministerului Dezvoltării Regionale și Construcțiilor (MDRC) și s-a constituit pentru asigurarea operaționalității procesului de implementare și realizare a Strategiei de Dezvoltare Regională (SDR) în Regiunea de Dezvoltare Centru (RDC). ADR Centru este organul executiv al Consiliului Regional pentru Dezvoltare al Regiunii de Dezvoltare Centru din Republica Moldova.

Planul de activitate al ADR Centru este elaborat în baza Planului de acțiuni pentru implementarea SDR Centru 2016-2020 și este corelat cu Planul de activitate pentru anul 2016 al Direcției Generale Dezvoltare Regională a MDRC. Așa cum Planul de Acțiuni 2016-2020 oferă un cadru strategic global pentru a facilita și orienta complexul proces de dezvoltare durabilă a Regiunii Centru, detalierea acțiunilor în subacțiuni incluse în planuri anuale de activitate oferă platforma de implementare a strategiei la nivelul tuturor domeniilor și obiectivelor strategice.

Principalele **rezultate** ale ADR Centru obținute în realizarea politicii de dezvoltare regională pe parcursul anului 2015 sunt:

I. Planificare strategică și programare regională:

- 1 proiect al SDR Centru 2016-2020 elaborat;
- 4 Ședințe ale Comitetului pentru planificare strategică organizată;
- 1 program regional sectorial aprobat de CRD Centru.
- Proiectul SDSE a raionului Orhei, componenta Eficiența Energetică a clădirilor publice elaborat;
- Proiectul SDSE a raionului Nisporeni, componenta Eficiența Energetică a clădirilor publice elaborat;
- În 23 de localități din raionul Șoldănești s-au desfășurat 23 seminare de planificare strategică privind actualizarea planurilor de dezvoltare locală la capitolul MDS;
- 23 proiecte de Planuri Strategice de Dezvoltare Socio-Economică, Componenta MDS a localităților din raionul Șoldănești elaborate și aprobate;

II. Managementul proiectelor regionale

- 4 PRS în proces de implementare;
- 10 GLP constituite (5 GLP EE, 5 GLP AAC);
- 5 CPV EE în proces de dezvoltare;
- 5 CPV AAC în proces de dezvoltare;
- 9 CPV DRL aprobate;
- 4CPV DRL în proces de dezvoltare;
- 12 ateliere de lucru organizate (GLRS și GLP) în cele 4 domenii – MDS, EE , AAC și DRL.
- 15 proiecte de dezvoltare regională, inclusiv 12 proiecte finanțate din FNDR și 3 proiecte, cu suportul Agenției de Cooperare Internațională a Germaniei (GIZ) în curs de implementare.

III. Managementul instituțional

- Realizată evidența contabilă a activității ADR Centru;
- Organizate 20 proceduri de achiziții publice;
- Semnate 13 contracte, dintre care 3 de valoare mică;
- Asigurat suportul informațional, metodologic și consultativ pentru organizarea și desfășurarea a 2 ședințe a CRD Centru;
- Facilitată constituirea CRD Centru pentru perioada 2015-2018.

IV. Dezvoltarea capacităților

- Dezvoltarea de capacități ale colaboratorilor ADR Centru realizată în cadrul a 22 sesiuni de instruire, 14 ateliere, 3 mese rotunde și 6 vizite peste hotarele țării

V. Monitorizare și evaluare.

- Activitatea de evaluare a SNDR finalizată;

- Activitatea de evaluare a SDR în proces de desfășurare

VI. Relații de cooperare și atragerea investițiilor

- 1 proiect moldo-slovac în proces de implementare;
- 1 forum moldo-slovac organizat;
- 1 vizită de studiu în Slovacia organizată;

VII. Comunicare și transparență

- Materiale promoționale, comunicate de presă, buletine informative etc. Elaborate și distribuite către publicul-țintă prin mijloace on-line, TV, radio sau tipărite.

Pentru asigurarea implementării politicii de dezvoltare regională, a proiectului SDR Centru 2016-2020, în conformitate cu atribuțiile sale de bază, pentru anul 2016, ADR Centru și-a stabilit următoarele **obiective**:

Obiectivul specific 1. Îmbunătățirea accesului la servicii și utilități publice de calitate

Obiectivul specific 2. Dezvoltarea economică durabilă și competitivă a regiunii

Obiectivul specific 3. Consolidarea unei bune guvernante regionale

În conformitate cu Planul de activitate al MDRC pentru anul 2016, dar și întru atingerea scopului și a obiectivelor strategice, pentru anul 2016 se propun următoarele Direcții de Activitate (DA):

- I. Planificare strategică și programare regională;
- II. Managementul proiectelor regionale
- III. Managementul instituțional
- IV. Dezvoltarea capacităților
- V. Monitorizare și evaluare.
- VI. Relații de cooperare și atragerea investițiilor
- VII. Comunicare și transparență

Realizarea acestor activități va fi asigurată de către personalul ADR Centru, prin conlucrarea cu Direcția Generală Dezvoltare Regională din cadrul Ministerului Dezvoltării Regionale și Construcțiilor și partenerii de dezvoltare. ADR Centru va beneficia de asistență tehnică din partea proiectului GIZ „Modernizarea serviciilor publice locale în Republica Moldova.”

DA I. Planificare strategică și programare regională

1.1 Aprobarea și implementarea SDR Centru 2016-2020

Proiectul SDR Centru 2016-2020 a fost elaborat de către specialiștii ADR Centru, în colaborare cu Comitetul pentru Planificare Strategică (CPS) și cu suportul partenerilor de dezvoltare. În luna decembrie 2015 au fost demarate consultările publice ale documentului, proiectul fiind plasat pe pagina electronică a ADR centru și distribuit prin diverse rețele de socializare. Ședința de consultare publică a documentului a fost desfășurată la data de 24 decembrie 2015. Până la finele lunii decembrie au fost colectate propuneri de îmbunătățire a proiectului. În baza propunerilor parvenite au fost operate modificările respective, iar ulterior proiectul SDR Centru a fost examinat și aprobat la ședința CRD Centru din 11 februarie 2016..

Întru implementarea SDR Centru 2016-2020, a fost elaborat prezentul Plan de Acțiuni al ADR Centru pentru anul 2016 și Planul de instruire pentru actorii din regiune.

1.2 Elaborarea POR 2016-2018

În conformitate cu cadrul legal și cu activitățile planificate de DGDR a MDRC, pe parcursul anului 2016 va fi inițiat Apelul de Propuneri de Proiecte (APP), organizat în baza obiectivelor identificate în SDR Centru 2016-2020. În urma derulării APP, vor fi colectate conceptele de proiecte depuse de APL-urile din regiune și va fi elaborat al treilea Program Operațional Regional. La prima etapă, va fi definitivată metodologia și structura documentului. Ulterior, în urma apelului de propuneri de proiecte, va fi structurată și sistematizată informația (propuneri de proiecte, activități prioritare) pentru identificarea programelor de dezvoltare regională. Acest document, POR, va fi consultat public și, în cele din urmă, propus pentru aprobare către CRD Centru.

1.3 Elaborarea PRS în domeniul dezvoltării economice

Doar dezvoltarea economică, constantă și echilibrată, poate genera resursele financiare necesare pentru investiții și dezvoltare socială. Totodată, zonele de intervenție și măsurile planificate vin să stimuleze valorificarea potențialului economic al RDC și să diminueze impactul celor mai grave probleme printre care: numărul redus de întreprinderi în regiune, în special în localitățile rurale, grad scăzut de ocupare a forței de muncă, rată înaltă a șomajului, exodul masiv al populației apte de muncă, agricultură neperformantă ș.a. Deoarece necesarul de investiții pentru soluționarea acestor probleme este extrem de mare, ADR Centru cu suportul partenerilor de dezvoltare, planifică elaborarea unui Program Regional Sectorial în domeniul dezvoltării economice, unde vor fi identificate intervențiile și acțiunile prioritare, care vor produce efecte la nivel teritorial și impact generat asupra calității vieții locuitorilor.

Activitatea va demara cu inițierea procesului de planificare în domeniul dezvoltării economice: elaborarea Planului de acțiuni, constituirea Grupului de Lucru Regional Sectorial (GLRS), elaborarea analizei situației regiunii în sectorul economic. În activitatea de planificare a dezvoltării economice a regiunii, ADR Centru mizează pe suportul Ministerului Economiei, al altor instituții relevante, al experților naționali și internaționali în domeniul economic. În comun cu partenerii de dezvoltare, instituțiile sectoriale și GLRS se vor identifica direcțiile prioritare de intervenție și se va elabora proiectul PRS de dezvoltare a sectorului economic în regiune. Proiectul elaborat urmează a fi consultat public și aprobat la ședința CRD Centru.

1.4 Elaborarea PRS în domeniul turismului

Domeniul turismului, în general, și al turismului rural, în particular, are la bază un valoros potențial turistic al Regiunii de Dezvoltare Centru care încă mai trebuie valorificat. Elaborarea unui Program Regional Sectorial în domeniul dezvoltării turismului va contribui la identificarea instrumentelor și modalităților de impulsioneare a valorificării acestui potențial, sporirea vizibilității turistice și implementarea de proiecte orientate spre dezvoltarea obiectivelor turistice.

La acest compartiment urmează a fi realizate un șir de activități similare cu cele descrise mai sus pentru procesul de elaborare a PRS în domeniul dezvoltării economice, și al căror scop, este identificarea unui portofoliu de proiecte, destinate creșterii atractivității turistice a regiunii de dezvoltare Centru. Ca de obicei, prioritate vor avea proiectele de anvergură, cu un impact regional major. În procesul derulării acestei activități, ADR Centru mizează pe suportul Agenției Turismului și a partenerilor de dezvoltare.

1.5 Actualizarea documentelor de planificare locală

Pe parcursul anului 2016 se planifică activitatea de actualizare a documentelor locale și corelarea lor cu documentele naționale și regionale.

Această activitate se va desfășura în funcție de necesitatea autorităților publice locale și a solicitărilor acestora. Intervențiile se vor concentra pe 2 dimensiuni:

- a) Elaborarea capitolului referitor la MDS, AAC, EE în cadrul Strategiilor de Dezvoltare Socio-Economică (SDSE) a raioanelor
- b) Suport acordat APL-urilor din regiune pentru perfecționarea/elaborarea documentelor de planificare și programare locală

DA II. Managementul proiectelor regionale

În vederea asigurării unei bune implementări a proiectelor de dezvoltare regională, pe parcursul anului 2016 vor fi definitive procedurile de identificare, dezvoltare și implementare a proiectelor regionale, mecanismelor de finanțare a dezvoltării regionale și vor fi întreprinse măsuri organizatorice privitor la organizarea achizițiilor publice și încheierea contractelor pentru proiectele de dezvoltare regională și efectuarea monitorizării executării acestora.

2.1 Organizarea Apelului de Propuneri de Proiecte

În anul 2016 se preconizează organizarea unui Apel de Propuneri de Proiecte în domeniul dezvoltării regionale în scopul stabilirii proiectelor prioritare pentru perioada 2016-2018. Informarea și oferirea de consultații actorilor regionali interesați va fi realizată cu scopul stimulării inițiativelor de dezvoltare conform priorităților de dezvoltare din SDR Centru prin plasarea materialelor informative despre APP; organizarea ședințelor de lansare a APP; acordarea serviciilor de asistență tehnică și consultanță oferite actorilor regionali interesați.

Evaluarea Propunerilor de Proiecte (PP) va presupune acordarea suportului necesar procesului de evaluare profesionistă și transparentă a PP și va fi realizată prin recepționarea propunerilor de proiecte; evaluarea administrativă și examinarea preliminară a PP; pregătirea PP pentru prezentare la ședința CRD pentru aprobarea lor în POR.

2.2 Implementarea Programelor Regionale Sectoriale

Pentru anul 2016 sunt planificate activități de finalizare a elaborării Conceptelor de Proiecte Viabile, a studiilor de fezabilitate pentru domeniile AAC și MDS.

2.3. Implementarea proiectelor de dezvoltare regională

Implementarea proiectelor de dezvoltare regională constituie unul din scopurile prioritare ale activității ADR Centru. Pe parcursul anului 2016 vor fi lansate noi proiecte investiționale cu finanțare din FNDR.

În conformitate cu SDR Centru 2016-2020, pentru anul 2016 se planifică intervenții prin proiecte de dezvoltare regională în următoarele domenii:

Nr.	Domeniul de intervenție	Obiectivul specific	Măsura
1.	Reabilitarea rețelei de drumuri locale și regionale	Obiectivul specific 1. Îmbunătățirea accesului la servicii și utilități publice de calitate	Măsura 1.1 Reabilitarea rețelei de drumuri locale și regionale
2.	Îmbunătățirea serviciilor de alimentare cu apă și canalizare		Măsura 1.2 Îmbunătățirea serviciilor de alimentare cu apă și canalizare
3.	Dezvoltarea sistemelor integrate de management al deșeurilor solide la nivel regional		Măsura 1.3 Dezvoltarea sistemelor integrate de management al deșeurilor solide la nivel regional
4.	Creșterea eficienței energetice a clădirilor și serviciilor publice		Măsura 1.4 Creșterea eficienței energetice a clădirilor și serviciilor publice
5.	Dezvoltarea potențialului turistic al regiunii	Obiectivul specific 2. Dezvoltarea economică durabilă și competitivă a regiunii	Măsura 2.3 Dezvoltarea potențialului turistic al regiunii

Pentru realizarea măsurilor investiționale ale proiectelor, specialiștii agenției vor asigura implementarea și monitorizarea activităților care vizează construcția și repararea apeductelor, rețelelor de canalizare, stațiilor de epurare și/sau a stațiilor de pompare; construcția sau reparația rețelei de drumuri locale și/sau regionale, construcția platformelor de pre colectare a deșeurilor, a stațiilor de reciclare și depozitelor sanitare/stațiilor de transfer, reabilitarea monumentelor istorice de importanță națională, a ghidului sportiv, prelungirea construirii complexului turistic sportiv, se vor crea premise pentru sprijinirea afacerilor inițiate în susținerea sectorului privat din regiunile rurale. De asemenea, se vor lua măsuri privind eficiența energetică a clădirilor publice și anume: a spitalelor raionale din Orhei și Nisporeni, avînd ca obiective renovarea rețelelor termice exterioare, procurarea și instalarea punctelor termice individuale și a sistemelor solare, izolarea termică și reabilitarea exterioară a blocului chirurgical la spitalul din Nisporeni.

Totodată, specialiștii ADR Centru vor analiza mersul și gradul de implementare a proiectelor în derulare, nivelul de valorificare a mijloacelor financiare, vor identifica abaterile de la graficele de implementare și planul de finanțare, vor elabora note informative. În acest context, ei vor elabora devize de cheltuieli, caiete de sarcini, vor obține autorizații de construire, vor organiza recepții la terminarea lucrărilor și recepții finale a obiectelor (bunurilor, serviciilor, lucrărilor executate). La finalizarea proiectelor, se vor semna acte de transmitere în proprietate a bunurilor și serviciilor (însoțite de facturi fiscale) obținute în cadrul proiectelor, care, potrivit legislației, vor trece în gestiunea beneficiarilor. Drept rezultat vom avea proiecte gestionate eficient și durabil.

2.4 Monitorizarea, evaluarea și raportarea despre procesul de implementare a proiectelor

Monitorizarea și evaluarea proiectelor de dezvoltare regională va urmări corelarea activităților realizate cu planul de implementare a proiectelor, identificarea și soluționarea problemelor ce apar în procesul de implementare a proiectelor. Acest obiectiv se va realiza prin organizarea vizitelor de monitorizare săptămânale pentru a evalua progresul implementării proiectelor, monitorizarea lucrărilor de construcție și montaj, în urma cărora vor fi întocmite procese verbale de lucru, acte de constatare, vor fi prezentate procese verbale de execuție a lucrărilor. Eficiența implementării proiectelor investiționale se va realiza și prin:

- Monitorizarea și raportarea privind realizarea activităților conform planurile individuale (săptămânale) de implementare a proiectelor;
- Raportarea lunară privind valorificarea bugetelor proiectelor;
- Raportarea trimestrială cu privire la situația proiectelor în implementare în Regiunea de Dezvoltare Centru și monitorizarea valorificării mijloacelor financiare;
- Prezentarea rapoartelor de evaluare finală a proiectelor (FNDR, GIZ).

Specialiștii agenției, cu suportul experților, vor contribui la îmbunătățirea activității de monitorizare și evaluare a proiectelor, prin implementarea sistemului de monitorizare și evaluare bazat pe rezultate.

Pentru asigurarea durabilității proiectelor, specialiștii agenției vor efectua vizite în teren pentru analiza derulării activităților post-proiect, oferind consultanță autorităților publice locale. De asemenea, vor fi efectuate sondaje privind percepția de către populație a calității infrastructurii și serviciilor prestate.

În scopul asigurării durabilității proiectelor finanțate din sursele FNDR, pentru perioada postimplementară, urmează elaborarea de către beneficiar a Planului de asigurare a durabilității proiectului ce include activități, termeni concreți și responsabilități.

DA III. Dezvoltarea capacităților

Dezvoltarea capacităților instituțiilor de dezvoltare regională va avea loc în conformitate cu Planul de instruire pentru anul 2016, elaborat de ADR Centru și Planul comun de activități al MDRC - ADR - GIZ pentru anul 2016.

3.1 Informarea și sensibilizarea publicului privind cooperarea intercomunitară

În vederea realizării cu succes a obiectivului regionalizării serviciilor publice sînt planificate activități de consolidare a capacităților prestatorilor de servicii și APL în domeniul gestionării serviciilor publice în AAC, EE, și MDS. Vor fi organizate campanii de conștientizare și de promovare a proiectelor de dezvoltare regională implementate.

3.2 Dezvoltarea capacităților orașelor privind planificarea urbană integrată

Pe parcursul anului 2016 se planifică elaborarea a 12 concepte de proiecte și 12 hărți privind dezvoltarea economică a orașelor în context regional. Activitatea urmează a fi realizată cu suportul proiectului „Planificarea urbană integrată în context regional”. Tot în cadrul acestui proiect se planifică elaborarea studiului socio-economic în domeniul planificării urbane integrate.

3.3 Consolidarea capacităților actorilor locali și regionali în elaborarea de politici și managementul proiectelor de dezvoltare regională

Pe parcursul anului vor fi organizate un șir de evenimente atât la nivel regional, cât și local, care vor avea drept scop întrunirea partenerilor de dezvoltare de diferite nivele în vederea comunicării cu privire la activitățile desfășurate sau cele care vor fi planificate în perioada următoare. Vor fi organizate instruirii/ateliere pentru membrii CRD reprezentanți ai Asociațiilor raionale a primarilor în domeniul dezvoltării regionale.

Cu suportul proiectului UE STATREG vor fi organizate 6 Cursuri de instruire pentru specialiștii din cadrul agenției pentru eficientizarea activității în domeniul dezvoltării statisticilor regionale, interpretării indicatorilor regionali și realizării de analize socio-economice.

Cu suportul altor parteneri de dezvoltare vor fi organizate instruirii în domeniile: planificare și programare regională, managementul ciclurilor de proiecte, finanțe și achiziții publice, monitorizarea și evaluarea proiectelor investiționale, management instituțional; vizite peste hotare pe diferite domenii de activitate.

DA IV. Managementul instituțional

4.1 Asigurarea secretariatului CRD

În conformitate cu prevederile legislative, ADR Centru va asigura buna desfășurare a ședințelor Consiliului Regional pentru Dezvoltare Centru, elaborând în acest scop proiectele de decizii și procesele verbale ale ședințelor; asigurând logistica și suportul informativ membrilor CRD.

4.2 Planificarea și utilizarea eficientă a resurselor financiare disponibile

Pe parcursul anului 2016, ADR Centru, în baza deciziilor CNCDR, va asigura gestionarea mijloacelor disponibile din FNDR pentru implementarea proiectelor prin: elaborarea planurilor de finanțare și de implementare a proiectelor aprobate; efectuarea transferurilor de mijloace financiare pentru procurarea de bunuri; executarea de lucrări și/sau prestări de servicii.

În vederea asigurării unei bune implementări a proiectelor de dezvoltare regională vor fi întreprinse măsuri organizatorice privitor la organizarea achizițiilor publice și încheierea contractelor pentru proiectele de dezvoltare regională, efectuarea controalelor asupra dosarelor de achiziții publice, precum și monitorizarea executării acestora.

4.3 Eficientizarea activității instituționale a ADR Centru

În scopul impulsivării procesului de atragere a investițiilor în RD Centru, ADR Centru intenționează să modifice organigrama internă a agenției și să formeze o subdiviziune nouă, Serviciul Cooperare Internațională și Atragerea Investițiilor. Specialiștii din cadrul serviciului respectiv vor elabora proiecte de dezvoltare regională și vor atrage investiții externe pentru implementarea lor.

DA V. Monitorizarea și evaluarea implementării documentelor de planificare

5.1 Monitorizarea implementării SDR Centru 2016-2020

În scopul implementării consecutive și eficiente a SDR Centru 2016-2020, ADR Centru va realiza monitorizarea implementării activităților planificate și va elabora rapoarte semestriale și anuale, care vor fi prezentate MDRC și CRD Centru.

5.2 Revizuirea și actualizarea PRS-urilor. Pe parcursul anului 2016 se planifică monitorizarea implementării PRS-urilor în domeniile DRL, AAC, MDS și EE prin colectarea informației cu privire la implementarea proiectelor în sectoarele respective din diferite fonduri și elaborarea Rapoartelor de monitorizare.

5.2 Îmbunătățirea sistemului de monitorizare și evaluare. În cadrul acestei activități, în politica de dezvoltare regională, se va dezvolta cadrul conceptual și metodologic al sistemului integrat de monitorizare și evaluare bazat pe rezultate. La realizarea activității respective, ADR Centru va beneficia de asistență din partea Proiectului GIZ „Modernizarea serviciilor publice locale”.

În comun cu BNS se va iniția colaborarea cu instituțiile implicate în implementarea politicii de dezvoltare regională în vederea stabilirii setului de indicatori de monitorizare și evaluare a dezvoltării regionale. Această activitate este importantă pentru stabilirea legăturii logice dintre indicatorii de monitorizare și evaluare a strategiilor de dezvoltare regională și a strategiilor sectoriale, inclusiv ținând cont de corelația dintre dimensiunile teritoriale și denumirea indicatorilor utilizați.

Cu suportul proiectului UE STATREG va fi îmbunătățit sistemul de monitorizare și evaluare al dezvoltării regionale prin crearea unui sistem integrat cu implicarea autorităților publice centrale care au tangență cu politica regională. Vor fi stabilite procedurile de utilizare a statisticilor regionale în scopul planificării, monitorizării și evaluării dezvoltării regionale.

DA VI. Cooperarea cu partenerii de dezvoltare

6.1 Cooperarea cu partenerii de dezvoltare naționali și internaționali

În vederea realizării obiectivelor propuse în SDR, cooperarea cu partenerii de dezvoltare regională este esențială. ADR Centru planifică realizarea activităților comune cu IEG al AȘM la capitolul "Cercetări științifice efectuate de către unele laboratoare ale Institutului de Ecologie și Geografie al AȘM în cadrul Regiunii de Dezvoltare Centru". Cercetările efectuate ar putea servi drept suport pentru elaborarea analizelor pe domenii pentru regiune.

ADR Centru în parteneriat cu ADR Senec-Pezinok (Slovacia) va elabora un studiu privind „Dezvoltarea urbană în cadrul politicii de dezvoltare regională - experiența Slovaciei”, va dezvolta 12 hărți interactive „Orașe poli urbani de creștere ale RDC”, precum și va elabora 12 concepte de proiect privind dezvoltarea economică a orașelor (RDC) în context regional.

6.2 Identificarea noilor surse de finanțare prin asistența oficială de dezvoltare oferită de țările partenere

Identificarea noilor surse de finanțare prin asistența oficială de dezvoltare oferită de țările partenere constituie unul din obiectivele primordiale ale procesului de dezvoltare RD Centru. Respectiv, specialiștii agenției vor întreprinde măsuri concrete cu scopul atragerii investițiilor pentru finanțarea proiectelor de dezvoltare regională și identificarea potențialilor parteneri de dezvoltare interni și externi.

VII. Comunicare și transparență

7.1 Dezvoltarea rețelelor de informare și comunicare privind cooperarea interregională, transfrontalieră și transnațională.

Pe parcursul anului 2016, ADR Centru va continua realizarea acestui obiectiv prin acțiunile permanente de actualizare și monitorizare a paginii web a ADR, precum și prin plasarea pe pagina web a planurilor de activitate, rapoartelor, proiectelor în derulare, a partenerilor de dezvoltare, proiectelor regionale aprobate în DUP, a evenimentelor ce țin de domeniul dezvoltării regionale, ale materiale promoționale, studiilor și analizelor realizate.

Comunicarea și transparența în procesul de realizare a proiectelor de dezvoltare regională în RDC vor fi asigurate prin actualizarea compartimentului „*Harta interactivă a proiectelor*” de pe pagina oficială a agenției: www.adrcentru.md, unde periodic sînt adăugate toate modificările operate în procesul de implementare a proiectelor. Această rubrică, care a fost creată la sfîrșitul anului 2013, a demonstrat o creștere importantă a numărului de accesări a paginii web, dar și un interes sporit al surselor mass-media pentru activitățile desfășurate în cadrul proiectelor. Tot aici sunt indicate linkuri către vizitele specialiștilor în teren și descrierea periodică a activităților desfășurate.

În 2016, ADR Centru va continua să promoveze potențialul socio-economic și cultural al Regiunii de Dezvoltare Centru prin organizarea mai multor evenimente, dar și prin distribuirea informațiilor de interes public prin intermediul site-urilor www.adrcentru.md, www.comunicate.md, www.civic.md etc. O mare importanță va fi acordată platformei de socializare Facebook, unde ADR Centru actualizează pagina agenției cu regularitate, partajînd link-uri către articole informative relevante și fotografii, organizate în albume tematice.

În anul 2016 activitățile planificate de ADR Centru vor fi reflectate atît prin instrumentele de comunicare ale Agenției, cît și de către sursele mass-media locale, regionale și naționale.

Principalele canale de comunicare cu actorii dezvoltării regionale, care vor asigura promovarea și transparența activității Agenției de Dezvoltare Regională Centru, vor fi comunicarea electronică, respectiv pagina web a agenției, comunicarea directă prin întruniri și vizite la proiecte, sesiuni de informare și materiale informative precum broșuri și buletine informative, distribuite la diverse evenimente în formă electronică sau tipărită.

7.2 Organizarea evenimentelor de promovare a regiunii (conferințe, forum, expoziții, festivaluri)

Pe parcursul anului se planifică organizarea a 2 evenimente de promovare a regiunii și a procesului de dezvoltare regională: „Ziua Europei” și „Ziua ușilor deschise”. Pentru organizarea acestor evenimente vor fi pregătite materiale promoționale și vor fi identificați parteneri externi pentru finanțarea activităților comune. ADR Centru va participa în calitate de co-partener în cadrul evenimentelor (conferințe, forum, expoziții, festivaluri) din regiune.

Planul de Activitate al ADR Centru pentru anul 2016

(elaborat în baza proiectului *SDR Centru 2016-2020* și corelat cu *Planul de activitate pentru anul 2016 al Direcției Generale Dezvoltare Regională a MDRC*)

D/A	Acțiuni	Subacțiuni	Perioada de realizare (trimestru)				Responsabil /Partener	Sursa de finanțare	Indicatori de progres	Riscuri
			I	II	III	IV				
Obiectivul specific 1. Îmbunătățirea accesului la servicii și utilități publice de calitate										
Măsura 1.1 Reabilitarea rețelei de drumuri locale și regionale										
DA II. Managementul proiectelor	1.1.1. Implementarea proiectelor de reabilitare a rețelei de drumuri locale și regionale	Realizarea activităților de implementare a proiectelor					SMP	FNDR	1 proiect implementat Drumuri reabilite (km)	Lipsa resurselor financiare Nerespectarea termenilor de implementare conform planurilor de activitate.
		Organizarea procedurilor de achiziții publice la proiectele aprobate spre finanțare					SFA	FNDR	Nr. proceduri de achiziții organizate	Lipsa resurselor financiare Lipsa ofertelor necesare pentru desemnarea câștigătorului
	1.1.2. Monitorizarea implementării proiectelor	Organizarea vizitelor de monitorizare					SMP	FNDR	Nr. Vizite de monitorizare	-
		Elaborarea rapoartelor de monitorizare					SMP	FNDR	Nr. Vizite de monitorizare	-

		Elaborarea raportului final și transmiterea bunurilor					SMP	FNDR	1 raport final	-
DA V. Monitorizare și evaluare	1.1.3.Revizuirea și actualizarea PRS în DRL	Colectarea informației cu privire la implementarea proiectelor în domeniu din diferite fonduri					SPSP	FNDR	13 APL II consultate	-
		Elaborarea raportului de monitorizare					SPSP	FNDR	1 raport elaborat	-
Măsura 1.2 Îmbunătățirea serviciilor de alimentare cu apă și canalizare										
DA II. Managementul proiectelor	1.2.1.Elaborarea propunerilor de proiecte în acest domeniu	Finalizarea CPV-urilor					SMP	FNDR Donatori externi, APL	5 CPV-uri elaborate	Lipsa mijloacelor financiare
	1.2.2.Implementarea proiectelor de alimentare cu apă și canalizare	Realizarea activităților de implementare a proiectelor					SMP	FNDR, USAID	4 proiecte implementate	Lipsa resurselor financiare Nerespectarea termenilor de implementare conform planurilor de activitate.
		Organizarea procedurilor de achiziții publice la proiecte aprobate spre finanțare					SFA	FNDR, USAID	Nr. proceduri de achiziții organizate	Lipsa resurselor financiare Lipsa ofertelor necesare pentru desemnarea câștigătorului

	1.2.3. Monitorizarea implementării proiectelor	Organizarea vizitelor de monitorizare					SMP	FNDR, USAID	Nr. Vizite de monitorizare	-
		Elaborarea rapoartelor de monitorizare					SMP	FNDR, USAID	Nr. rapoarte de monitorizare elaborate	-
		Elaborarea raportului final și transmiterea bunurilor					SMP	FNDR, USAID	4 rapoarte finale	-
DA V. Monitorizare și evaluare	1.2.4. Revizuirea și actualizarea PRS în AAC	Colectarea informației cu privire la implementarea proiectelor în domeniu din diferite fonduri					SPSP	FNDR, donatori externi	13 APL II consultate 13 Note informative aalizate	-
		Elaborarea raportului de monitorizare					SPSP	FNDR	1 raport elaborat	-
Măsura 1.3 Dezvoltarea sistemelor integrate de management al deșeurilor solide la nivel regional										
DA III. Dezvoltarea capacităților	1.3.1. Informarea și sensibilizarea publicului privind gestionarea integrată a deșeurilor solide	Asistență acordată APL în organizarea cooperării intercomunitare					SMP	FNDR, FEN, GIZ, USAID	Forme de asistență acordate Nr. de comunități implicate în CIC	Lipsa interesului actorilor regionali față de activitate

DA II. Managementul proiectelor	1.3.2.Elaborarea propunerilor de proiecte în acest domeniu	Elaborarea Conceptelor de Proiecte Viabile și studiilor de fezabilitate					SMP	FNDR, FEN, GIZ, USAID	1 CPV elaborat	Lipsa mijloacelor financiare Neidentificarea terenului pentru depozitul regional
	1.3.3. Implementarea proiectelor în domeniul MDS	Realizarea activităților de implementare a proiectelor					SMP	FNDR, FEN, GIZ, USAID	Nr. proiecte implementate.	Lipsa resurselor financiare Nerespectarea termenilor de implementare conform planurilor de activitate.
		Organizarea procedurilor de achiziții publice la proiecte aprobate spre finanțare					SFA	FNDR, FEN, GIZ, USAID	Nr. proceduri de achiziții organizate	Lipsa resurselor financiare Lipsa ofertelor necesare pentru desemnarea câștigătorului
	1.3.4. Monitorizarea implementării proiectelor	Organizarea vizitelor de monitorizare					SMP	FNDR, FEN, GIZ, USAID	Nr. Vizite de monitorizare	-
		Elaborarea rapoartelor de monitorizare					SMP	FNDR, FEN, GIZ, USAID	Nr. rapoarte de monitorizare elaborate	-
		Elaborarea raportului final și transmiterea bunurilor					SMP	FNDR	1 raport final	-
DA V. Monitorizare și	1.3.5. Revizuirea și actualizarea PRS în MDS	Colectarea informației cu privire la implementarea proiectelor în domeniu din diferite fonduri					SPSP	FNDR, donatori externi	13 APL II consultate	-
		(2) Elaborarea raportului de monitorizare					SPSP/GIZ	FNDR	1 raport elaborat	-

Măsura 1.4 Creșterea eficienței energetice a clădirilor și serviciilor publice

DA II. Managementul proiectelor	1.4.1.Implementarea proiectelor în domeniul EE	Realizarea activităților de implementare a proiectelor EE					SMP	FNDR, GIZ	3 proiecte implementate.	Lipsa resurselor financiare Nerespectarea termenilor de implementare conform planurilor de activitate.
		Organizarea procedurilor de achiziții publice la proiecte aprobate spre finanțare					SFA	FNDR, GIZ	Nr. proceduri de achiziții organizate	Lipsa resurselor financiare Lipsa ofertelor necesare pentru desemnarea câștigătorului
	1.4.2.Monitorizarea implementării proiectelor	Organizarea vizitelor de monitorizare					SMP	FNDR, GIZ	Nr. Vizite de monitorizare	-
		Elaborarea rapoartelor de monitorizare					SMP	FNDR, GIZ	Nr. rapoarte de monitorizare elaborate	-
		Elaborarea raportului final și transmiterea bunurilor					SMP	FNDR	3 rapoarte finale	-
	DA V. Monitorizare și	1.4.3. Revizuirea și actualizarea PRS în EE	Colectarea informației cu privire la implementarea proiectelor în domeniu din diferite fonduri					SPSP	FNDR, donatori externi	13 APL II consultate
Elaborarea raportului de monitorizare							SPSP	FNDR	1 raport elaborat	-

Obiectivul specific 2. Dezvoltarea economică durabilă și competitivă a regiunii

Măsura 2.1 Sprijinirea dezvoltării urbane durabile

DA III. Dezvoltarea	2.1.1.Dezvoltarea capacităților orașelor privind planificarea urbană integrată	Elaborarea conceptelor de proiect privind dezvoltarea economică a orașelor în context regional				ADR Centru / ADR Senec-Pezinok (Slovacia)	Slovak-Aid	12 concepte de proiecte elaborate	Lipsa mijloacelor financiare
Măsura 2.2 Dezvoltarea economiei regionale bazate pe inovare									
DA I. Planificare strategică	2.2.1. Elaborarea Programului Regional Sectorial în domeniul dezvoltării economice	(1) Inițierea procesului de planificare în domeniul dezvoltării economice				SPSP/ME /GIZ	FNDR/donatori externi	1 grup de lucru creat 1 ședință de constituire organizată	Lipsa resurselor financiare alocate
		(2) Elaborarea proiectului PRS în domeniul dezvoltării economice				SPSP/ME /GIZ	FNDR/Donatori externi	1 proiect elaborat	Lipsa resurselor financiare alocate
		(3) Consultarea publică a proiectului și aprobarea lui la ședința CRD Centru				SPSP/GIZ	FNDR	1 Ședință de consultare publică organizată 1 PRS aprobat	Lipsa cvorumului
Măsura 2.3 Dezvoltarea potențialului turistic al regiunii									
DA I. Planificare strategică	2.3.1.Elaborarea Programului Regional Sectorial de dezvoltare a turismului în RD Centru	(1) Inițierea procesului de planificare în domeniul turismului				SPSP/Agenți a Turismului	FNDR/Donatori externi	1 grup de lucru creat 1 ședință de constituire organizată	Lipsa resurselor financiare alocate
		(2) Elaborarea proiectului PRS de dezvoltare a turismului				SPSP/Agenți a Turismului	FNDR/Donatori externi	1 proiect elaborat	Lipsa resurselor financiare alocate
		(3) Consultarea publică a proiectului și aprobarea lui la ședința CRD Centru				SPSP	FNDR	1 Ședință de consultare publică	Lipsa cvorumului

									organizată 1 PRS aprobat 1 Portofoliu de proiecte aprobat de către Comisia interministerială	
DA II. Managementul proiectelor	2.3.2.Implementarea proiectelor în domeniul turismului	Realizarea activităților de implementare a proiectelor					SMP	FNDR	2 proiecte implementate.	Lipsa resurselor financiare Nerespectarea termenilor de implementare conform planurilor de activitate.
		Organizarea procedurilor de achiziții publice la proiecte aprobate spre finanțare					SFA	FNDR	Nr. proceduri de achiziții organizate	Lipsa resurselor financiare Lipsa ofertelor necesare pentru desemnarea câștigătorului
	2.3.3.Monitorizarea implementării proiectelor	Organizarea vizitelor de monitorizare					SMP	FNDR	Nr. Vizite de monitorizare	-
		Elaborarea rapoartelor de monitorizare					SMP	FNDR	Nr. rapoarte de monitorizare elaborate	-
		Elaborarea raportului final și transmiterea bunurilor					SMP	FNDR	2 rapoarte finale	-
	Obiectivul specific 3. Consolidarea unei bune guvernante regionale									
Măsura 3.1 Consolidarea capacităților actorilor locali și regionali responsabili de dezvoltarea regională										

DA. III Dezvoltarea capacităților	3.1.1.Consolidarea capacităților actorilor locali și regionali în elaborarea de politici și managementul proiectelor de dezvoltare regională	Elaborarea programului de consolidare a capacităților angajaților ADR în domeniul dezvoltării regionale						1 Program elaborat	Neconcordanța modulelor de instruire cu oferta de instruire a donatorilor
		Fortificarea capacităților actorilor implicați în procesul de implementare a politicii de dezvoltare regională				SPSP, SMP	FNDR, donatori externi	1 ședință desfășurată	Schimbări în ordinea desfășurării evenimentelor; Implicarea personalului în evenimente complementare.
		Organizarea vizitelor de studiu a colaboratorilor ADR și a membrilor CRD în alte țări pe domenii similare dezvoltării regionale.				SPSP, SMP	FNDR, donatori externi, GIZ	6 vizite de studiu (3 pentru AAC, 1 pentru MDS, 1 pentru CIC)	Lipsa surselor financiare. Delegarea altor persoane străine domeniului.
		(4) Consolidarea capacităților angajaților ADR (și CRD) în domeniile lor de activitate				ADR Centru/GIZ	FNDR, parteneri de dezvoltare	Nr. instruiți beneficiare; Nr. persoane instruite	Lipsa solicitărilor de participare la instruire
		Consolidarea capacităților ADR și APL în utilizarea statisticilor regionale				SPSP, SMP	FNDR, Donatori externi, proiectul STATREG	6 sesiuni de instruire desfășurate Nr. de specialiști cu capacități sporite	Schimbări în ordinea desfășurării evenimentelor. Implicarea personalului în evenimente complementare.

DA IV. Managementul instituțional	3.1.2. Asigurarea managementului activității instituțiilor de dezvoltare regională	Acordarea suportului și consultanței membrilor CRD Centru					ADR Centru	FNDR	Nr. consultații acordate	Lipsa interesului membrilor CRD față de dezvoltarea regională
		Facilitarea organizării ședințelor ordinare și extraordinare a CRD Centru					ADR Centru	FNDR	4 ședințe ordinare desfășurate Nr. Ședințe extraordinare	Lipsa interesului membrilor CRD față de dezvoltarea regională
		Eficientizarea activității instituționale a ADR Centru					ADR Centru	FNDR	1 serviciu SCAI instituționalizat	Dificultăți de ordin instituțional
		Planificarea activității financiare a ADR Centru					SFA	FNDR	Nr. Rapoarte elaborate	Modificarea cadrului legislativ
		Raportarea activității financiare a ADR Centru					SFA	FNDR	Nr. Rapoarte elaborate	Modificarea cadrului legislativ
DA. III Dezvoltarea capacităților	3.1.3. Dezvoltarea de noi mecanisme participative în procesul de dezvoltare regională.	Examinarea oportunităților de utilizare de către MDRC și ADR a unui nou program informațional de management și raportare despre implementarea proiectelor					SMP	FNDR	Participare la 5 ședințe	Necontactarea specialiștilor ADR în procesul de examinare
Măsura 3.2 Promovarea potențialului de dezvoltare a RD Centru										

DA VI. Comunicare și transparență	3.2.1.Dezvoltarea rețelelor de informare și comunicare privind dezvoltarea regională, cooperarea interregională, transfrontalieră și transnațională	Actualizarea paginii Web a ADR Centru					Sp. comunicare	FNDR	Contor al paginii Web Nr. de vizitatori a paginilor web; Nr. articolelor și comunicatelor plasate pe paginile web.	Dificultăți tehnice. Insuficiență de timp.
		Întreținerea contului facebook a ADR Centru					Sp. comunicare	FNDR	Contor al paginii electronice. Nr. persoanelor care apreciază paginile de facebook	Dificultăți tehnice. Insuficiență de timp.
		Elaborarea și publicarea materialelor promoționale					Sp. comunicare	FNDR	Act de recepționare. Nr. exemplare.	Insuficiențe de surse financiare.
		Diseminarea informațiilor privind apelurile de proiecte deschise, pe site-ul ADR					Sp. comunicare	FNDR	4 articole publicate per regiune.	-
		Plasarea pe pagina web a ADR Centru a planurilor și rapoartelor privind implementarea proiectelor și măsurilor de dezvoltare regională.					Sp. comunicare	FNDR	Nr. rapoarte publicate.	Dificultăți tehnice.

	3.2.2. Organizarea evenimentelor de promovare a regiunii (conferințe, forum, expoziții, festivaluri)	Copartener în cadrul evenimentelor (conferințe, forum, expoziții, festivaluri) din regiune					ADR Centru	FNDR, donatori externi	Nr evenimente desfășurate	Lipsa solicitărilor din partea APL și a partenerilor de dezvoltare
		Organizarea evenimentului „Ziua ușilor deschise”					ADR Centru	FNDR, donatori externi	1 eveniment desfășurat	Lipsa resurselor financiare
		Organizarea evenimentului „Ziua Europei”					ADR Centru	FNDR, donatori externi	1 eveniment desfășurat	Lipsa resurselor financiare
Măsura 3.3 Perfecționarea sistemului de planificare și programare										
DA I. Planificare strategică	3.3.1. Implementarea eficientă și transparentă a strategiei și planurilor operaționale regionale	Aprobarea SDR Centru 2016-2020					SPSP	FNDR	1 SDR Centru aprobat	Lipsa cvorumului CRD; Obiecții din parte părților interesate ce ar putea duce la suspendarea/neacceptarea proiectului.
		Suport acordat APL-urilor din regiune pentru perfecționarea/elaborarea documentelor de planificare și programare locală					SPSP/GIZ	FNDR, donatori externi	1 SDR Centru aprobat	Insuficiența resurselor financiare. Lipsa solicitărilor.

						SMP	FNDR	19 Proiecte examinate 9 Proiecte înaintate	Documentația tehnică neajustată Ne reprezentarea de către APL a setului complet de documente necesare pentru evaluarea stării proiectelor
						SMP	FNDR, Sp. comunicare	Comunicat de presă Anunț de lansare	Ne aprobarea instrucțiunii pentru utilizatori
						SMP, SPSP	FNDR	6 seminare de instruire organizate, 200 de participanți	Ne participarea APL la seminarele organizate
						SMP, SPSP	FNDR	Nr. Consultații solicitate Nr. Consultații acordate	Implicarea ADR în alte activități decât Apelul de propuneri de proiecte
						SMP, SPSP	FNDR	100 Concepte colectate 2 ședinți organizate	Necunoașterea de către APL a modalității de completare a formularelor Lipsa mijloacelor financiare pentru elaborarea documentației tehnice și de deviz

		Formarea și activitatea Comisiei de evaluare				SMP, SPSP	FNDR	60 Cereri de finanțare evaluate 2 ședinți organizate	Nefuncționalitatea comisiilor de evaluare Necunoașterea de către comisiile de evaluare a criteriilor de evaluare a proiectelor
		Contractarea experților pentru evaluarea propunerilor de proiecte				SMP, SPSP	Donatori externi	3 experți contractați	Lipsa resurselor financiare
		Elaborarea POR 2016-2018				SPSP, SMP /GIZ	FNDR	1 POR elaborat	Neînaintarea Propunerilor de proiecte de către APL
		Aprobarea POR 2016-2018 la ședința CRD Centru				SPSP, SMP	FNDR	1 POR aprobat	Lipsa cvorumului
	3.3.2.Elaborarea de analize și studii în domeniul dezvoltării regionale	Elaborarea studiului "Dezvoltarea urbană în cadrul politicii de dezvoltare regională. Experiența Slovaciei și Republicii Moldova"				ADR Centru / ADR Senec-Pezinok (Slovacia)	FNDR, Slovak-Aid	1 studiu elaborat	Insuficiența resurselor materiale/financiare Lipsa indicatorilor relevanți
		Elaborarea hărților interactive „Poli urbane de creștere ale RDC”.				ADR Centru / ADR Senec-Pezinok (Slovacia)	FNDR, Slovak-Aid	12 hărți elaborate	Insuficiența resurselor materiale/financiare Lipsa indicatorilor relevanți
	3.3.3. Îmbunătățirea sistemului de monitorizare și evaluare	Elaborarea rapoartelor privind implementarea SDR Centru și prezentarea lor către MDRC și CRD Centru				SPSP	FNDR	2 rapoarte elaborate	-

	Elaborarea mecanismului de monitorizare și evaluare					MDRC/ADR Centru/GIZ	FNDR/GIZ/Suportul STATREG	1 mecanism elaborat 1 SDR Centru actualizat	Insuficiența mijloacelor financiare și materiale	
	Implementarea mecanismului de monitorizare și evaluare elaborat					ADR Centru	FNDR	1 mecanism implementat	-	
Măsura 3.4 Cooperarea cu partenerii de dezvoltare și atragerea investițiilor										
DA VII. Cooperarea cu partenerii de dezvoltare	3.4.1.Cooperarea cu partenerii de dezvoltare naționali și internaționali	Cooperarea cu parteneri de dezvoltare/instituțiile academice					ADR Centru/IEG al AȘM	FNDR	1 masă rotundă organizată	Lipsa interesului partenerilor față de activitate
		Cooperarea cu APL din RD Centru					ADR Centru/APL	FNDR/APL	Nr. evenimente comune organizate	Lipsa interesului APL față de procesul de dezvoltare regională
		Colaborarea cu ADR Centru Romania					SCAI/ADR Centru Romania	FNDR, Donatori externi	1 vizită organizată 2 Concepte de proiecte elaborate	Lipsa mijloacelor financiare
		Colaborarea cu ADR Riga, Letonia					SCAI/ADR Centru Moldova/ADR Riga Letonia	FNDR, Donatori externi	1 acord de colaborare semnat 1 concept de proiect elaborat	Lipsa mijloacelor financiare Lipsa interesului din partea partenerilor
	3.4.2.Identificarea noilor surse de finanțare prin asistența oficială de dezvoltare oferită de țările	Atragerea investițiilor pentru finanțarea proiectelor de dezvoltare regională					SCAI/CIAL	FNDR, Donatori externi	Nr. Ședințe organizate Nr. Concepte elaborate	Lipsa mijloacelor financiare Lipsa interesului din partea partenerilor

	partenere	Identificarea partenerilor de dezvoltare interni și externi					SCAI/ Centru	FNDR, Donatori externi	Nr. Parteneriate create Nr. Acorduri de parteneriat semnate	Lipsa mijloacelor financiare Lipsa interesului din partea partenerilor
--	-----------	-------------------------------------------------------------	--	--	--	--	-----------------	------------------------------	-------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------