

PLANUL
de realizare a cursurilor de dezvoltare profesională, organizate de Academia de Administrare Publică în parteneriat cu Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei (GIZ), în semestrul I al anului 2015

Nr/o	Denumirea modului/cursului	Perioada desfășurării	Categoria de participanți
„Planificare și programare strategică integrată la nivel local și regional” realizat în două sesiuni:			
1.	Sesiunea I Planificare strategică integrată. Inițiere în planificare și programare strategică integrată. Documentele strategice naționale, regionale și locale. Ciclul planificării strategice. Instrumente de analiză strategică. Elaborarea componentelor obligatorii a unei strategii. Formularea acțiunilor, termenelor, responsabilităților, indicatorilor. Corelarea dintre planificarea strategică și buget. Implementarea, monitorizarea și evaluarea strategiei de dezvoltare	16 – 20 februarie	Personal cu funcții de conducere/ execuție din cadrul AAPL de nivelul I și II
2.	Sesiunea a II-a Managementul și elaborarea programelor/proiectelor. Inițiere în managementul ciclului de proiect. Donatori activi în RM, asistența de dezvoltare a UE. Cadrul instituțional și mecanismul de coordonare a asistenței externe. Stabilirea obiectivelor proiectului. Cadrul logic al proiectului. Planificarea activităților unui proiect. Bugetul și cerințele contabile pentru proiect. Propunere de proiect, cerere de finanțare. Monitorizarea, evaluarea, lansarea și implementarea proiectului	09 – 13 martie	Personal cu funcții de conducere/ execuție din cadrul AAPL de nivelul I și II - <i>participanți la sesiunea PSI din 16 – 20 februarie</i>
„Planificare și programare strategică integrată la nivel local și regional” realizat în două sesiuni:			
3.	Sesiunea I Planificare strategică integrată. Inițiere în planificare și programare strategică integrată. Documentele strategice naționale, regionale și locale. Ciclul planificării strategice. Instrumente de analiză strategică. Elaborarea componentelor obligatorii a unei strategii. Formularea acțiunilor, termenelor, responsabilităților, indicatorilor. Corelarea dintre planificarea strategică și buget. Implementarea, monitorizarea și evaluarea strategiei de dezvoltare	16 – 20 martie	Personal cu funcții de conducere/ execuție din cadrul AAPL de nivelul I și II
4.	Sesiunea a II-a Managementul și elaborarea programelor/proiectelor Inițiere în managementul ciclului de proiect. Donatori activi în RM, asistența de dezvoltare a UE. Cadrul instituțional și mecanismul de coordonare a asistenței externe. Stabilirea obiectivelor proiectului. Cadrul logic al proiectului. Planificarea activităților unui proiect. Bugetul și cerințele contabile pentru proiect. Propunere de proiect, cerere de finanțare. Monitorizarea, evaluarea, lansarea și implementarea proiectului	30 martie – 03 aprilie	Personal cu funcții de conducere/ execuție din cadrul AAPL de nivelul I și II - <i>participanți la sesiunea PSI din 16 – 20 martie</i>
5.	Dezvoltare regională. Conceptul, obiectivele și principiile politicii de dezvoltare regională. Modelul actual de dezvoltare regională integrată a UE și valorificarea experienței europene în domeniu. Cadrul legal și instituțional al RM. Analiză regională. Resursele și instrumentele dezvoltării regionale. Implementarea, monitorizarea și evaluarea politicii de dezvoltare regională	19 – 23 ianuarie	Personal cu funcții de conducere/ execuție din cadrul AAPL de nivelul I și II
6.		23 – 27 februarie	Personal cu funcții de conducere/ execuție din cadrul AAPL de nivelul I și II
7.	Dezvoltarea leadership-ului în administrația publică. Definirea leadership-ului. Calitățile principale ale leadership-ului. Leadership personal: atitudine personală și percepția de sine, flexibilitatea și gândirea analitică în luarea deciziilor, eficiența personal. Leadership relațional: leadership directiv, explicativ, prin susținere, prin încredere. Leadership-ul organizațional: formarea echipelor și rolul unui lider de echipă, motivarea colegilor și orientarea spre rezultat	26 – 28 ianuarie	Primarii orașelor/satelor/ comunelor
8.		27 – 29 aprilie	Personal cu funcții de conducere din cadrul AAPL de nivelul II
9.		11 – 13 mai	Personal cu funcții de conducere din cadrul AAPL de nivelul II