

Raport de evaluare a impactului	
Denumirea proiectului:	„Salubritatea localităților din raioanele Nisporeni, Strășeni și Călărași pentru un mediu curat și sănătos”.
Numărul de înregistrare:	9215
Data evaluării:	23/06/2016
Regiunea de Dezvoltare:	Centru
Apelul:	Apel de Propuneri de Proiecte I,2010
Prioritatea:	Prioritatea 3, Măsura 3.2
Solicitantul:	Primăria comunei Ciorești, raionul Nisporeni
Beneficiari:	Primăria or. Nisporeni
Bugetul total al proiectului (mii lei):	12 441, 4
Suma finanțată din FNDR (mii lei):	12 441, 4
Contribuția Solicitantului (mii lei):	
Alte surse (mii lei):	
Raportori:	Rotari Rodica - specialist principal, Secție statistica regională, Direcția generală dezvoltare regională, Ministerul Dezvoltării Regionale și Construcțiilor Angela Dumitrașco - consultant național superior în domeniul politicii de dezvoltare regională și a monitorizării, evaluării bazat pe rezultate (RBM), Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei (GIZ) Vasile Brașovschi - consultant național în domeniul monitorizării bazate pe rezultate și evaluare, Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei (GIZ)
Supervizor:	Igor Malai - Șef adjunct, Direcția Generală Dezvoltare Regională, MDRC.

Criteriile de evaluare	Analiza performanței
1. Relevanța	
Coresponderea obiectivului general și scopurilor specifice ale proiectului prevederilor strategice stipulate în documentele de politici ce țin de dezvoltarea regională / locală (e.g., SNDR, SDR, Strategia de Dezvoltare a localității / raionului, planurilor de acțiuni, etc.)?	Propunerea de proiect „Salubritatea localităților din raioanele Nisporeni, Strășeni și Călărași pentru un mediu curat și sănătos” a fost depusă în cadrul Apelului de propuneri de proiecte pentru finanțare din FNDR din anul 2010. A fost inclus în Documentul unic de program pentru anii 2010-2012, aprobat prin Hotărârea de Guvern nr. 772 din 26.08.2010. Tematica proiectului se încadrează în Prioritatea 3 – „Îmbunătățirea factorilor de mediu și a atractivității turistice”, Măsura 3.2: Dezvoltarea sistemelor de management integrat al deșeurilor solide, inclusiv colectarea separată, reciclarea și crearea poligoanelor moderne de stocare a deșeurilor nereciclabile a Strategiei de Dezvoltare Regională Centru. Atât obiectivul general „Ameliorarea calității resurselor naturale” și „Ameliorarea condițiilor de trai ale locuitorilor din 12 localități ale raionului Nisporeni, Strășeni și Călărași”, cit și obiectivele specifice ale proiectului: 1. Crearea condițiilor necesare realizării unui sistem eficient de gestionare a deșeurilor solide în zona r. Nisporeni, Strășeni și Călărași. 2. Dezvoltarea culturii ecologice a populației din localitățile zonei date. 3. Crearea unui serviciu de salubritate în zona vizată. 4. Conștientizarea populației referitor la necesitatea unui sistem eficient de gestionare a MDS. 5. Ameliorarea condițiilor sanitare pentru populația din comunele vizate, ridicarea nivelului de trai. Obiectivele menționate corespund prevederilor stabilite în Strategia de Dezvoltare Regională a Regiunii de Dezvoltare Centru, 2010 link: http://adrcentru.md/pageview.php?l=ro&idc=540&t=/Planificare-i-programare-regionala/Strategii-i-programe-regionale& și Strategia de dezvoltare durabilă a raionului Nisporeni http://nisporeni.md/public/files/publication/strategia_2013_2020_final.pdf_pentru_perioada2013-2020 aprobată prin Decizia Consiliului raional Nisporeni nr. 07/11 din 12 decembrie 2013. Măsurile din cadrul proiectului respectiv, planificate încă în anul 2013 sunt prevăzute și în Strategiile de dezvoltare socio-economice a localităților, vizate în proiect și ulterior aprobate de Consiliile locale.
În ce măsură conținutul proiectului corespunde necesităților specifice ale grupurilor țintă?	Conținutul proiectului a fost definit în baza unei estimări preliminare a necesităților prioritare fiecărei localități în parte: or. Nisporeni, s. Ciorești, s. Vulcănești, s. Seliște, s. Păruceni, s. Ciutești, s. Valea Nirnovei, s. Vinători, raionul Strășeni s. Micleușeni, s. Dolna, raionul Călărași s. Pîrjolteni, s. Horodiște. Acest exercițiu a fost executat în strînsă colaborare cu APL-urile, întreprinderea municipală de resort, care

	activează în or. Nisporeni. În conformitate cu cererea de finanțare au fost identificate următoarele problemele majore: ✓ Populație și autorități publice locale slab informate privind cerințele de gestionare a deșeurilor. ✓ Lipsa gunoîștilor autorizate. ✓ Lipsa serviciilor de salubritate. ✓ Valorificarea inefficientă a deșeurilor. ✓ Sector asociativ și de afaceri slab implicat în problemele ecologice și de management al deșeurilor. Conform evaluării se constată că acest proiect vine să răspundă în mare măsură necesităților și problemelor enunțate în cererea de finanțare inițială. Conținutul proiectului corespunde necesităților specifice ale grupurilor țintă.
Existența cadrului logic al proiectului și calitatea acestuia. i.e. claritatea intervenției logice - în ce măsură activitățile propuse pot duce la materializarea rezultatelor, care, prin urmare, să ducă la atingerea scopurilor proiectului, astfel contribuind la obiectivul general?	Cererea de finanțare inițială a proiectului conține cadrul logic, care întrunește elementele necesare conform Instrucțiunii pentru utilizatori privind înaintarea propunerilor de proiecte pentru finanțare din Fondul național de dezvoltare regională, aprobată prin Decizia CNCDR nr. 4/12 din 23.02.2012. În același timp cadru logic nu a fost ajustat conform schimbărilor parvenite pe parcursul implementării proiectului inclusiv schimbarea aplicantului precum și a conceptului proiectului. Respectiv atât Obiectivele Generale cât și cele Specifice au rămas precum au fost menționate mai sus. În acest context evaluarea de impact a fost efectuată reieșind din conținutul atât a matricei logice cât și a cererii de finanțare depuse la etapa inițială. Obiectivul general include de fapt două obiective generale care nu au fost formulate calitativ. Obiectivele specifice au fost formulate mai mult ca și activități și nu demonstrează clar schimbările care se așteaptă a fi produse în urma intervenției. În linii generale, calitatea cadrului logic este satisfăcătoare, corelarea obiectivelor specifice, cu rezultatele și produsele fiind insuficientă și incompletă. Activitățile sunt în linii mari clar formulate. Cu toate aceste activitățile propuse nu sunt suficiente pentru atingerea rezultatelor și obiectivelor propuse. De exemplu , un element cheie cum ar fi, stabilirea cooperării intercomunitare între cele 12 localități pentru asigurarea sistemului de MDS, este lipsa.
Dacă indicatorii de performanță corespund criteriilor SMART? Specific Măsurabil Realizabil R – realist T – măsurabil în timp	Indicatorii propuși atât la nivel de obiectiv general, cât și obiective specifice, rezultate și produse nu corespund în totalitate criteriilor SMART. Indicatorii la nivel de obiective sunt mai mult indicatori la nivel de produs. Toți indicatorii nu au specificate valorile inițiale și țintele.
În ce măsură riscurile și ipotezele au fost analizate și luate în considerație? Există	Riscurile principale au fost incluse în rubrica „presupuneri” ale matricei cadrului logic. Cu toate acestea, formularea lor în mare parte este necalitativă.

oare un mecanism de management al riscurilor?	De asemenea, mecanismul de management, inclusiv de monitorizare și evaluare, al riscurilor nu este descris clar și nu a fost aplicat pe parcursul implementării proiectului. Pe parcursul implementării proiectului riscurile și ipotezele nu au fost analizate în măsura cuvenită. Responsabilitățile părților pentru managementul riscurilor nu au fost identificate și definite atât la inițierea proiectului, cât și pe parcursul implementării lui.
Dacă au fost introduse careva modificări în cadrul proiectului? Dacă da, în ce măsură acestea au dus la îmbunătățirea acestuia?	Implementarea proiectului a demarat în anul 2010 prin Decizia CNCDR nr.08/10 din 20 septembrie 2010. Aplicantul inițial a proiectului a fost APL com. Ciorăști. La inițierea construcției poligonului de stocare a deșeurilor solide, populația localității Ciorăști a respins în mod categoric construcția acestui obiectiv. Lucrările de construcție au fost suspendate și contractul de antrepriză a fost reziliat. În acest context pentru realizarea proiectului primăria or. Nisporeni a venit cu inițiativa de a deveni aplicant al proiectului oferind teren pentru construcția poligonului de stocare a deșeurilor. Astfel la data 05 mai 2012 se semnează acordul adițional la Acordul de Parteneriat din 10 martie 2012 unde primăria com. Ciorăști devine partener, iar primăria or. Nisporeni devine aplicant. Cu toate acestea, matricea cadrului logic și cererea de finanțare nu au fost actualizate. Proiectul dat prevede construcția platformelor pentru depozitarea deșeurilor menajere solide și autorizarea celor existente și crearea unei unități de depozitare a MDS și extinderea unui serviciu regional de salubritate. În anul de gestiune 2011 activități majore nu s-au efectuat. Antreprenorul SRL „Geocorp” care se obligă prin contract de a construi 67 de platforme, nu și-a onorat obligațiunile și termenii prevăzuți, au fost construite 20 platforme din beton fără carcasă metalică, de aceea contractul s-a reziliat. Construcția poligonului de stocare MDS s-a transferat pentru anul 2012 fiindcă antreprenorul SRL „Feronia” s-a refuzat de a începe construcția în c. Cioarești din motivul incendierii bunurilor și împotrivirii populației. Într-o ședință comună cu reprezentanți ADR Centru, aplicant și parteneri, s-a decis construcția lui în extravilanul or. Nisporeni, conform demersului primăriei, care vine cu rugămintea de a fi inclusă ca partener în cadrul proiectului, iar ca contribuție va acorda teren pentru construcția poligonului de depozitare MDS. În această perioadă a fost finalizat proiectul tehnic pentru construcția poligonului de MDS din or. Nisporeni, în urma căruia a început lucrările de construcții. Toate aceste schimbări au fost binevenite și au contribuit la îmbunătățirea proiectului într-o oarecare măsură. Cu toate acestea viziunea sistemică a fost lipsă iar acoperirea celor 12 APL-uri nu a fost asigurată.
Dacă există un plan de durabilitate ca parte integrală a designului proiectului?	Un plan de durabilitate, parte componentă a proiectului, nu există. În același timp, capitolul VII „Durabilitatea proiectului” din Acordul de parteneriat privind implementarea proiectului, prevedea: 7.1. Beneficiarul și partenerii se angajează să coopereze în

vederea valorificării responsabile, eficiente și durabile a produselor obținute din implementarea proiectului, în interesul consumatorilor și a comunităților pe care le reprezintă. În acest scop, în termen de 6 luni pînă la finisarea implementării proiectului Beneficiarul și partenerii vor încheia un contract de societate civilă bazat pe următoarele principii de bază:

1. Beneficiarul și partenerii vor crea, prin fondare sau extindere, întreprinderea „Î.M. Gospodăria Comunală Locativă”, care va exploata sistemul de salubritate și va gestiona activitățile necesare pentru prestarea serviciilor către consumatori în conformitate cu legislația în vigoare.
2. Beneficiarul și partenerii vor elabora, coordona și aproba politicile tarifare și reglementările necesare privind modul de organizare și prestare a serviciilor de salubritate.
3. Plățile pentru serviciile de salubritate vor fi colectate direct de „Î.M. Gospodăria Comunală Locativă” și vor fi îndreptate la acoperirea cheltuielilor de exploatare a sistemului creat în rezultatul implementării proiectului și de prestare a serviciilor de salubritate.

7.2. Beneficiarul și partenerii vor asigura transparența procesului de prestare a serviciilor de salubritate și se angajează să colaboreze întru realizarea în comun a acțiunilor de informare și explicare în rîndul consumatorilor menite să contribuie la implicarea activă a populației, acceptarea cît mai largă și promovarea continuă a necesității serviciilor calitative de salubritate.

7.3. Beneficiarul și partenerii sunt responsabili de respectarea legislației ecologice în procesul întreținerii, exploatării și renovării sistemului creat în rezultatul implementării proiectului.

La semnarea cererii de finanțare, beneficiarul și partenerii acestuia, s-au obligat să asigure durabilitatea proiectului prin monitorizarea permanentă a serviciului de salubritate. Managementul serviciului de salubritate urma să fie asigurat de „Î.M. Gospodăria Comunală Locativă”, care trebuia să dezvolte capacitățile cadrelor antrenate în domeniul respectiv continuu.

Din cauza că la etapa de pregătire a proiectului nu a fost prevăzut un plan de durabilitate ca parte componentă a acestuia, prin decizia Consiliului orășenesc Nisporeni nr. 6/3 din 06.10.12 s-a aprobat Planul de asigurare a durabilității proiectului, pe o perioadă de trei ani începînd cu data de 19.12.2013, recepția finală a obiectului. Planul dat a pus accent pe partea de asigurare a investițiilor primite de la FNDR și nu de funcționarea și extinderea sistemului MDS la nivel de alte localități. Ce ține de celelalte APL-uri nu este clar prezentat mecanismul de influență a Consiliului orășenesc Nisporeni asupra celorlalți parteneri/actori care urmau să

	regionalizeze serviciile de MDS. De asemenea, operatorul din Nisporeni avea un business plan elaborat, însă monitorizarea implementării acestuia nu s-a efectuat.
2. Eficiența	
Disponibilitatea resurselor necesare și modul de utilizare a acestora?	Costul total al proiectului, conform cererii de finanțare depuse în cadrul apelului de propuneri de proiecte, constituia cca 4 977, 57 mii lei, aplicantul solicita toată suma de la FNDR. Documentația tehnică a proiectului a fost elaborată din sursele Fondului Național pentru Dezvoltare Regională. În urma modificării proiectului tehnic de execuție, schimbarea terenului cu privire la poligonul de colectare a MDS (Ciorăști - Nisporeni) a dus la majorarea costului pentru construcția acestui obiectiv. Din acest motiv suma finală este de 12 441,4 mii lei. Conform rapoartelor financiare ale ADR Centru sursele financiare din FNDR au fost mobilizate la timp și în volumul planificat. La etapa actuală nu sunt datorii față de operatorul economic pentru lucrările și serviciile prestate. Proiectul, având o structură complexă, a necesitat lansarea simultană a câtorva concursuri pentru efectuarea achizițiilor. Astfel, conform relatărilor ADR, procurarea containerelor a fost organizată în procedură separată de achiziții. De asemenea, în proceduri separate de achiziții au fost procurate autospeciala, presa de balotare a deșeurilor reciclabile, tomberoane zincate, containere de plasă metalică. La data de 19.12.2013 a fost efectuată recepția finală a obiectului, ADR Centru a transmis în posesia beneficiarului final, Primăria orașului Nisporeni bunurile mobile și imobile obținute în urma implementării proiectului (Act de primire - predare a obiectului din 04decembrie, 2012). Bunurile au fost transmise potrivit condițiilor stipulate în Acordul de parteneriat cu Primăria Nisporeni din 04 decembrie 2012 și bugetul proiectului. Un model de cooperare intercomunitară optimă pentru toate APL-le de a presta serviciile MDS sub sistema platformelor nu a fost în final facilitată și stabilită, respectiv celelalte APL-uri nu dețineau care-va drepturi (cote părți) asupra bunurilor transmise către or. Nisporeni respectiv asupra deciziilor de organizare a sistemului. La etapa de planificarea implementării proiectului nu au fost identificate și stabilite în Acordul de parteneriat rolurile și responsabilităților clare atât din partea aplicantului cât și a partenerilor. La fel nu se stipulează procedura în caz de refuz din partea unor părți implicate în proiect (APL) de a asigura durabilitatea proiectului (de exemplu, achitarea și asigurarea sistemului la nivel de localitate).
Respectarea implementării activităților în conformitate cu planul de activitate	Conform cererii de finanțare, durata de implementare a proiectului era stabilită de 24 luni. Planul de implementare stabilește 12 activități principale.

propus?	Implementarea activităților principale din planul proiectului nu s-a încadrat în limita de timp planificat, deoarece un șir de modificări esențiale au avut loc asupra proiectului dat. Începînd cu anul 2012, bugetul proiectului și planul de implementare au fost actualizate împreună cu aplicantul și reprezentanții MDRC pe motiv că au fost reziliate contractele cu SRL "Feronia" în suma de 2 453,8 mii lei, SRL „Runicon”cu suma de 23,6 mii lei din neonorare de obligațiuni a Primăriei. Ciorești și suma contractată de 724,3 mii lei (Geocorp SRL) din neonorarea obligațiunilor contractuale ale antreprenorului. ✓ Desfășurarea campaniei publice de sensibilizare a opiniei publice: La data de 30.03.2012 a fost lansată procedura de achiziții publice privind contractarea serviciilor de elaborare a panourilor informative care va informa populația despre scopul proiectului. În urma Licităției Publice cu achiziționarea Panourilor informative, a fost desemnat câștigător SRL „Vizol Studio”, contract nr. 04/6 din 25.04.2012. Contractul a fost îndeplinit. ✓ Ce ține de măsurile soft precum consolidarea capacităților APL și operator,elaborarea cadrului de reglementare și stabilire a tarifelor pentru colectare, transportare și depozitarea deșeurilor menajere solide, crearea serviciului regional de salubritate și cooperarea dintre APL, planificare locală careva activități efectuate nu se atestă. ✓ La compartimentul sensibilizarea populației au fost organizate unele evenimente. Procesul de informare a populației a fost efectuat sub două aspecte. Primul a fost orientat spre asigurarea vizibilității proiectului și al doilea s-a referit la colectarea selectivă a deșeurilor menajere. În toate localitățile au fost organizate un șir de evenimente cu participarea tuturor părților interesate (școli, instituții de stat, agenți economici). APL-urile au avut un rol determinant atât în mobilizarea întregii societăți, cât și în participarea activă în desfășurarea acțiunilor date. Din discuția cu APL-le Inspectoratul Ecologic de Stat nu a fost implicat. ✓ Construcția și amenajarea platformelor de precollectare a MDS de tip 3+1 și de tip 3mx1,5m conform bugetului. Contractul cu Geocorp SRL cu privire la construcția și amenajarea a 67 platforme de precollectare a MDS de tip 3+1 și de tip 3mx1,5m, s-a reziliat unilateral, din motiv că antreprenorul nu a respectat termenii contractuali și pînă la moment sunt construite doar 20 platforme fără instalare de carcase. S-a inițiat procedura de achiziții publice pentru construcția platformelor pentru depozitarea MDS de tip
----------------	--

	”3+1” (67 b.) și 3mx1,5m (15 b.) în (BAP 34 din 02.05.2012 sub nr.1857-op/12), a avut loc deschiderea și evaluarea ofertelor. Ulterior s-a desemnat câștigător SRL ”Nica”, în prezent lucrările au fost executate în totalmente și confirmate prin procese de recepție finală. ✓ Construcția și amenajarea poligonului de MDS din or. Nisporeni: La data de 24.10.2012 a avut loc licitația publică privind construcția poligonului de depozitare a MDS în or. Nisporeni. În urma licitației a fost numit câștigător SRL „Nisprofcons” cu contractul nr.55/6 din 31.10.2012 înregistrat la AAP cu data de 15.11.2012. La moment se duc lucrări de terasament. Construcția va fi finalizată în anul 2013. ✓ Achiziții de bunuri: În aceasta perioada au fost achiziționate următoarele bunuri: Autospecială Ford de tip Euro cu capacitatea de 14 m3, 201 containere cu roțile 0,67m3, 30 euro containere 1,1 m3, 15 pubele 1,8 m3 pentru colectarea peturilor, set mobilier de birou, calculator cu imprimantă, soft contabilitate 1C. Contractarea antreprenorului și a companiilor de livrare a utilajului și tehnicii a fost efectuată în termeni utili și la costuri rezonabile. Contractele de livrare a bunurilor materiale au fost executate satisfăcător, cu devieri nesemnificative în timp, care nu au influențat negativ buna desfășurare a proiectului. Lucrările de construcție în cadrul proiectului au fost finalizate în anul 2013. Conform actelor de primire-predare a bunurilor din cadrul proiectului și facturilor cu seriile HB nr. 1469304 din 19.09.12, HB nr. 1469320 din 05.12.2012, MA nr.2252762 din 04.12.2012, bunurile obținute în urma implementării proiectului au fost transmise în posesia beneficiarului final, primăria or. Nisporeni, care este obligată să transmită bunurile către parteneri, iar la rândul lor, să transmită către Întreprinderea Municipală „Apă-Canal”, care va asigura evidența și integritatea acestor bunuri, precum și exploatarea lor eficientă și diligentă, exclusiv conform destinației și scopurilor prevăzute în proiect.
Produsele de proiect - cantitatea și calitatea acestora?	Produsele preconizate conform cererii de finanțare și Matricei cadrului logic sunt următoarele: • Sistem comun de colectare a deșeurilor menajere solide stabilit pentru cele 12 localități; Sistemul de colectare a deșeurilor menajere solide este stabilit în orașul Nisporeni. Însă acest sistem nu este complet și nu deservește toate 12 localități. • Serviciu (regional) de salubritate (unic pentru localitățile vizate) creat și dotat; Serviciul de MDS în orașul Nisporeni exista. La momentul evaluării, s-a constatat că acest serviciu de MDS este

administrat și prestat de către Î.M Gospodăria de alimentare de apă și canalizare Nisporeni. Acest operator este dotat cu echipament și utilaj necesar. Cu toate acestea, în urma evaluării nu se poate constata că acest serviciu de MDS este unul regional care acoperă toate cele 12 localități, ci preponderent orașul Nisporeni. Dotările procurate nu sunt exploatate suficient. Conform rezultatelor interviului cu Directorul, din total de 63 de angajați, 9 au fost antrenați în serviciul MDS, inclusiv 1 șofer pentru autospecială, 2 muncitori pentru deservirea lucrului autospecială și 2 paznici la gunoște.

- Infrastructura de colectare a deșeurilor inclusiv selectivă creată:

Conform raportului final, precum și a facturilor și documentelor de evidență prezentate de către ADR Centru, au fost construite 82 (tip căsuță) de platforme, precum și 30 containere V -1,1 m3, 201 euro containere V-0,62 m3, 15 containere metalice V-1,8m3:

- comuna Ciorești- 22 platforme, 66 containere;
- s. Seliște - 7 platforme, 21 containere;
- s. Ciretești- 6 platforme, 18 containere;
- s. Vânători – 4 platforme, 12 containere;
- s. Micleușeni – 7 platforme, 21 containere;
- s. Dolna - 6 platforme, 18 containere;
- s. Pîrjolteni - 7 platforme, 21 containere;
- ÎM Nisporeni – 15 platforme, 45 containere;
- S. Horodiște - 8 platforme, 24 containere.

Containerele sunt de calitate bună doar că au fost exprimate mai câteva obiecții din partea lucrătorilor ÎM „DPGCL Nisporeni” cu privire la funcționalitatea lor. O obiecție ține de procesul de asamblare, care este unul anevoios. A doua obiecție ține de exploatarea acestora (de exemplu, modalitatea de deschidere a capacului cu piciorul și nu cu mâna). Gunoiul în loc să nimerească în container, deseori este aruncat alături. În localitatea Seliște, vizitată aleatoriu de echipa de evaluare, containerele erau stocate într-un depozit în spatele primăriei, ruginite și nefuncționale. De asemenea, din relatările locuitorilor localităților vizitate, pentru buna prestare a serviciilor de salubritate, au fost multiple solicitări de reamplasare a platformelor și examinarea posibilităților de majorare a numărului de platforme. Pe parcursul vizitei în teren, s-au depistat că unele platforme necurățate și containere neutilizate, ba chiar stocate în spatele primăriei. De asemenea, beneficiarii au menționat importanța de asigurare cu pubele mai ales localitățile cu acces dificil.

De asemenea, au fost procurate o autospecială, echipament tehnic, mobilier și soft de contabilitate. Toate aceste bunuri au fost transmise în posesia primăriei orașului Nisporeni.

Este de remarcat, de asemenea, că de la bun început APL-urile nu în toate cazurile au fost capabile să asigure condiții

	adequate pentru executarea eficientă a lucrărilor de construcții. • Cadrul de reglementare și tarifele pentru prestarea serviciilor de salubritate stabilite Conform rezultatelor evaluării nu există un cadru eficient de reglementare a tarifelor, precum și o metodologie clară de stabilire a structurii și de estimare a costului tarifului pentru prestarea acestui serviciu. De facto conform discuțiilor cu operatorul de servicii MDS tariful colectat este în jur de 6 MDL/persoană și nu acoperă cheltuielile. • Circa 6500 de gospodării casnice informate privind implementarea noului sistem de gestionare a deșeurilor menajere solide; Informația referitor la procesul de implementare a proiectului a fost permanent plasată pe pagina web atât a ADR Centru, cât și în alte surse de informație locale și naționale. Conform datelor din raportul final al ADR Centru, 20.935 mii de persoane au fost informate. De asemenea, primarii din APL Nisporeni, Ciorăști, Micleușeni au menționat eficiența ședințelor de sensibilizare organizate cu populația din sat. Cu toate acestea, din discuțiile cu beneficiarii, nu s-a efectuat o campanie eficientă de conștientizare înainte de lansarea serviciului și investiției, ceea ce a avut repercusiuni asupra implementării proiectului. În cazul APL Ciorăști, din discuțiile cu Primarul localității date, populația din localitatea dată s-a răsculat împotriva primarului, au dat foc la așezământul temporar al paznicului protestând împotriva construcției poligonului în localitatea dată. La obiect a fost instalat panoul informativ, în care era indicată sursa de finanțare a lucrărilor de reparație, operatorul economic și beneficiarul proiectului. Calitatea produselor de informarea proiectului variază de la un caz la altul. Proiectul s-a bucurat în general de publicitate. Cu toate acestea n-au fost plasate materialele publicitare în fiecare localitate. Doar în primăria or. Nisporeni este amplasat panoul, unde se menționează ca acest proiect este finanțat din FNDR. De asemenea, pe autospecială sunt lipite autocolante, pe care este menționat că acest autovehicul a fost procurat din mijloacele financiare ale FNDR.
3. Eficacitatea (Rezultativitatea)	
Care sunt rezultatele obținute până în prezent?	Conform rezultatelor planificate în cererea de finanțare a fost preconizat de a fi obținute următoarele rezultate: • Poligonul de deșeuri devine de o importanță regională; La momentul evaluării, poligonul dat nu este unul de o importanță regională. Mai multe detalii sunt prezentate în compartimentele precedente. • Sistem extins de colectare selectivă a deșeurilor menajere solide: colectarea sticlei, roților de cauciuc, deșeurilor

	electrice etc. Sistemul existent de colectare a deșeurilor menajere solide permite doar colectarea separată a plasticului. Pentru celelalte tipuri de deșeuri nu sunt facilitățile necesare în prezent. • Circa 50 de gunoiști neautorizate lichidate. Conform discuțiilor în perioada supusă evaluării, în jur de 20 de gunoiști neautorizate au fost lichidate. Deși operatorul a menționat că sunt cazuri când după lichidarea lor apar alte gunoiști neautorizate. • Condiții ale mediului ambiant îmbunătățite: apă, aer curat, sol nepoluat. O evaluare obiectivă în atingerea acestui rezultat nu a fost posibilă din cauza lipsei de date care să confirme atingerea acestui rezultat în raport cu situația inițială. • Indicii de sănătate a populației din localitățile date îmbunătățite. O evaluare obiectivă în atingerea acestui rezultat nu a fost posibilă din cauza lipsei de date care să confirme atingerea acestui rezultat în raport cu situația inițială. • Arie de acoperire cu servicii de salubritate largită. Precum a fost menționat mai sus, aria de acoperire cu serviciile MDS se limitează preponderent la orașul Nisporeni și câteva localități. În conformitate cu cele menționate mai sus, putem concluziona că unele rezultate așteptate au fost atinse doar parțial, altele ne avînd evidența suficientă pentru a putea fi evaluat progresul în atingerea lor. De asemenea, au fost încheiate 1.446 contracte de prestare a serviciului cu consumatorii. Este de menționat faptul că contracte de prestare a serviciului MDS n-au fost încheiate cu toți locuitorii comunelor implicate în proiect, motivele fiind neacceptarea populației de a încheia contracte cu operatorul și de a plăti un tarif pentru serviciul dat, neacoperirea cu platforme conform necesităților populației, accesul limitat al autospecialei din cauza drumurilor deteriorate sau prea înguste. Conform discuției cu beneficiarii proiectului, în rezultatul extinderii serviciului se planifică a fi încheiate contracte de prestare a serviciilor MDS cu 68 agenți economici, 21 instituții publice și 1.357 gospodării casnice.
--	---

Dacă toate grupurile țintă au acces la / pot utiliza rezultatele / serviciile proiectului?	Precum a fost menționat mai sus, nu toate din cele 12 localități beneficiază de serviciul dat. De asemenea din cauza mecanismului ineficient de utilizare și achitare pentru serviciul dat, a schițelor elaborate de amplasare a platformelor într-un mod nereușit, nu toate grupurile țintă beneficiază de rezultatele proiectului. Străzile înguste și deteriorate în unele localități nu permit amplasarea platformelor și limitează accesul autospecialei, în special, în zonele de concentrare a gospodăriilor casnice.
Schimbările calitative majore produse de rezultatele proiectului?	Printre principalele schimbări majore calitative produse în rezultatul proiectului este ridicarea nivelului de conștientizare a populației din localitățile acoperite de către proiect cu privire la necesitatea prestării acestui serviciu. Din discuții cu Primarii, se observă că există dorința de a fi parte a acestui sistem lărgit de prestare a serviciilor MDS și crearea/menținerea unor localități salubre.
Contribuția rezultatelor la atingerea scopurilor (sau a obiectivelor specifice) ale proiectului?	În cazul în care rezultatele preconizate incluse în proiect sunt atinse în deplină măsură, acestea ar putea să contribuie semnificativ la atingerea obiectivelor specifice. În momentul evaluării se poate menționa că acestea contribuie doar parțial la atingerea obiectivelor specifice.
4. Impactul	
Care este impactul global al proiectului deja observat și cel potențial?	Conform cererii de finanțare, proiectul și-a propus să amelioreze calitatea mediului ambiant și a condițiilor de trai a locuitorilor din 12 localități. Luând în considerație faptul că proiectul nu a reușit să-și extindă aria de acoperire, să creeze un sistem regional de management al deșeurilor, precum și din lipsa datelor care să confirme progresul în atingerea acestui impact, este dificil de confirmat că proiectul a contribuit semnificativ în atingerea schimbărilor de impact așteptate în perioada dată. Cu toate acestea, proiectul dat pe viitor ar putea avea potențial în cazul în care va fi încadrat în zona 5 de management al deșeurilor solide în conformitate cu prevederile Strategiei privind gestionarea deșeurilor și Programul Regional Sectorial în domeniul gestionării deșeurilor pentru Regiunea de Dezvoltare Centru.
Contribuția proiectului la atingerea obiectivului general?	Deși nu se poate spune cu certitudine că acest proiect a avut un aport semnificativ în atingerea obiectivului general, totuși acest proiect a încercat să creeze un sistem de management al deșeurilor în orașul Nisporeni și localitățile adiacente. Schimbările majore de impact ar putea fi observate în cazul în care acest proiect este implementat în baza unei abordări sistemice de MDS.

Factorii externi eventuali, ce ar putea pune în pericol impactul direct? Care sunt efectele globale directe și indirecte, potențiale și/sau deja manifestate, sub aspect pozitiv sau negativ?	Reticența populației de a încheia contracte cu operatorul de servicii MDS și de a plăti un tarif care să acopere cheltuielile operatorului ar putea influența negativ durabilitatea serviciului dat. De asemenea, lipsa unei game de instrumente de constrângere (inexistente la moment), inclusiv lipsa posibilității de a aplica sancțiuni administrative persoanelor, care nu se conformează regulilor noi stabilite, ce țin de colectarea și evacuarea deșeurilor. În perspectivă, la recomandarea unor parteneri de dezvoltare, acest serviciu de MDS se va separa de serviciul AAC, rămânând fizic sub aceeași umbrelă și clădire. Aceasta este o oportunitate de eficientizare, dar și o provocare în același timp. Lipsa de experiență și ezitarea factorilor de decizie la nivel de APL de a concepe și implementa serviciul de MDS creat în jurul zonei 5 de MDS în conformitate cu prevederile naționale și standardele internaționale. De asemenea, lipsa fondurilor pentru a crea acest sistem integrat de MDS, inclusiv pentru implementarea campaniilor de conștientizare focusate pe grupuri țintă, ar putea avea efecte negative asupra realizării proiectului complex.
5. Durabilitatea	
Durabilitatea financiară a rezultatelor proiectului (dacă sunt prevăzute / alocate resursele necesare pentru menținere?)	Proiectul în ansamblu are o perspectivă destul de bună în ceea ce privește scopurile stabilite. Durabilitatea instituțională și financiară de administrare a serviciului MDS este la moment și va fi pe viitor asigurată de către ÎM "DPGCL Nisporeni" cu suportul APL a or. Nisporeni. Cu toate acestea, la fel ca și în alte cazuri, operatorul dat are datorii, precum și datornici. Tariful pentru prestarea serviciilor de salubritate în orașul Nisporeni pentru populație de 6 lei/persoană și 100 lei lunar pentru agenți economici. Acest tarif este insuficient pentru a asigura rentabilitatea a ÎM "DPGCL Nisporeni", dezvoltarea ulterioară a serviciului respectiv, precum și asigurarea durabilității proiectului implementat.

Asumarea responsabilității beneficiarilor față de rezultatele obținute (theownership of results)?	Beneficiarul dispune de întreprinderea municipală (ÎM „DPGCL”) cu sediul în or. Nisporeni care prestează servicii de MDS alături de serviciile AAC. În prezent, aceasta deservește preponderent or. Nisporeni. Cu toate acestea, din discuții, există deschiderea și potențial pentru deservirea și a altor localități. APL Nisporeni a prezentat Planul de asigurare a durabilității proiectului, aprobat prin Decizia nr. 6/3 din 06.10.12, care urma să fie monitorizat de către ADR Centru pentru o perioadă de trei an începând cu data de 19.12.2013, data recepției finale a obiectului. Cu toate acestea, nu există un raport comprehensiv cu privire la activitățile realizate până acum din planul de asigurare a durabilității. Pentru a obține impactul propus, partenerii proiectului mai trebuie să-și onoreze obligațiunile asumate în cadrul proiectului cu privire la: - Lichidarea gunoiștilor spontane în preajma localităților inclusiv și la poligonul construit. - Lichidarea neajunsurilor la unele platforme pentru a face posibil accesul la containere. - Lucrul permanent cu populația în scopul conștientizării, până la capăt, despre importanța practicării colectării selective a deșeurilor și necesității de a plăti pentru serviciile acordate. - Î.M „DPGCL Nisporeni” va asigura instituirea unui serviciu de control al achitării serviciilor de colectare și transportare a deșeurilor de către beneficiarii finali.
Existenta cadrului de politici adecvat pentru menținerea corespunzătoare a rezultatelor proiectului?	În prezent, există un cadru de politici adecvat pentru implementarea proiectului și anume, Strategia națională privind gestionarea deșeurilor, Strategia de dezvoltare pentru Regiunea Centru 2016-2020, Programul regional sectorial în domeniul MDS pentru regiunea de dezvoltare Centru, Strategia de dezvoltare durabilă a r. Nisporeni pentru anii 2013-2020, aprobată prin Decizia Consiliului raional Nisporeni nr. 7/11 din 12.12.2013. Astfel, Strategia de Dezvoltare Regională Centru, la Prioritatea III, prevede reabilitarea, modernizarea și extinderea sistemelor de management al deșeurilor solide. S.A. „Apă Canal Nisporeni” activează în baza statutului și regulamentului de funcționare și organizare. Întru crearea condițiilor decente de trai pentru populație, este vital consolidarea unui management eficient al întreprinderii Statutul de organizare și funcționare a ÎM „DPGCL Nisporeni” stipulează gestionarea serviciului de salubritate. Activitatea întreprinderii este coordonată de Consiliul orașenesc Nisporeni.
Existența capacităților instituționale și manageriale pentru asigurarea durabilității rezultatelor?	Î.M „DPGCL Nisporeni” activează în baza statutului și regulamentului de funcționare și organizare. ÎM „DPGCL Nisporeni” aflată în subordinea primăriei Nisporeni, pentru prestarea serviciilor calitative de gestionare a deșeurilor are angajate persoane și dispune de tehnica și utilajul necesar. Pentru dezvoltarea capacităților instituționale a întreprinderii,

	ADR Centru a organizat sesiuni de instruire. 11 persoane au fost instruite din rândurile angajaților întreprinderii prestatoare de servicii și reprezentanți APL implicați în proiect. Este important faptul că primarul de Nisporeni duce tratative de colaborare cu întreprinderi similare, întru preluarea experiențelor reușite în domeniul gestionării deșeurilor și dezvoltarea capacităților respective. Pentru buna funcționare instituțională a serviciului de colectare, sortare și valorificare a deșeurilor menajere, prin intermediul proiectului implementat din FNDR a fost procurat un computer și programele de funcționare a acestora pentru ținerea evidenței plăților pentru prestarea serviciilor de colectare și transportare a deșeurilor. Conform actului de primire - predare a bunurilor nr.3, formate în urma implementării proiectului din 04 decembrie 2012, ADR Centru a transmis către primăria orașului Nisporeni un computer, setul de programe pentru funcționarea acestuia, pentru ținerea evidenței plăților și o imprimantă. Cu toate acestea, pentru asigurarea durabilității rezultatelor e nevoie de consolidare continuă atât a managementului, cât și a personalului tehnic al prestatorului de servicii.
6. Aspectele tematice	
6.1 <u>Respectarea egalității genurilor:</u> Dacă interesele practice, ce țin de respectarea egalității între genuri, au fost luate în considerație în cadrul proiectului?	Obiectivul proiectului țintește interesele populației din toate cele 12 localități indiferent de gen. În același timp, proiectul prevede ca serviciile de colectare a deșeurilor să fie accesibile în măsura egală și bărbaților, și femeilor din localitățile date.
6.2 <u>Respectarea necesităților privind protecția mediului:</u> - Dacă aspectele ecologice au fost analizate în modul corespunzător la etapa de elaborare a proiectului? - Influența proiectului asupra stării mediului pozitivă sau negativă și măsurile prevăzute pentru ameliorarea acestora?	Proiectul are drept scop primordial să reducă impactul negativ asupra mediului înconjurător prin ameliorarea calității resurselor naturale în cele 12 localități din Regiunea de Dezvoltare Centru. Chiar dacă o analiză minuțioasă a impactului ecologic al proiectului nu a fost efectuată de la bun început, spectrul măsurilor identificate ar putea crea efectele pozitive. Prevenirea formării gunoiștilor neautorizate noi, precum și contribuția la lichidarea celor existente, extinderea posibilă a serviciilor de colectare a deșeurilor menajere solide, diminuarea volumului de gunoi, grație introducerii și fortificării colectării selective a deșeurilor – sunt doar câteva exemple benefice, ce ar putea contribui la remedierea stării mediului înconjurător.
6.3 <u>Gradul de afiliere la practicile de bună guvernare:</u> - Dacă da, atunci cum? Dacă nu, atunci de ce? - Transparența și regularitatea raportării financiare și de performanță;	Proiectul urma să creeze o platformă de cooperare inter-comunitară în MDS. Această cooperare inter-comunitară nu a fost creată probabil din cauza neextinderii serviciului dat. În cazul în care acest proiect urmează să asigure atingerea rezultatelor preconizate, acest proiect ar putea fi considerat o practică de bună guvernare. În ceea ce privește transparența și regularitatea raportării financiare și de performanță, deși furnizorul de servicii deține

existența unui sistem adecvat de monitorizare internă? - Respectarea principiului de incluziune socială?	date cu privire la serviciul prestat, acesta nu deține un sistem eficient de monitorizare internă și nu elaborează, precum și diseminează (public), un raport comprehensiv cu privire la activitatea sa, inclusiv volumul deșeurilor colectate și prelucrate. Cu privire la respectarea principiului de incluziune socială, nu există evidență care să confirme ajustări la necesitățile persoanelor cu dezabilități sau din alte grupuri vulnerabile.
6.4 <u>Respectarea Drepturilor Omului:</u> - Dacă proiectul contribuie activ la promovarea drepturilor omului? - Dacă s-a făcut analiza referitor la grupurile țintă care au (avut) de câștigat sau de pierdut?	Cu toate că nu este menționat expres în cererea de finanțare, acest proiect contribuie nemijlocit la promovarea dreptului la mediu ambiant curat și sănătos, care este prevăzut și în Constituția RM, articol 37 „Dreptul la un mediu înconjurător sănătos”).
Concluzii :	
1. Proiectul în cauză este unul relevant pentru că vine să răspundă priorităților regionale conjugate cu cele naționale - crearea unui sistem eficient de MDS în cele 12 localități. Cu toate acestea, abordarea conceptuală a proiectului s-a demonstrat a fi prea ambițioasă și nu s-a ținut cont de gradul de pregătire a APL-urilor și a conștientizării populației. De asemenea, schimbările introduse în proiect pe parcursul implementării nu au fost reflectate în documentele conceptuale ale proiectului, inclusiv matricea cadrului logic, ceea ce a creat impedimente în stabilirea cadrului de evaluare a impactului proiectului. 2. Deși nu se poate spune cu certitudine că acest proiect a contribuit semnificativ la atingerea obiectivului general (de impact), totuși acest proiect a încercat să creeze un sistem de management al deșeurilor în orașul Nisporeni și localitățile adiacente. Unele rezultate așteptate incluse în proiect au fost atinse doar parțial, altele neavând evidența suficientă pentru a fi evaluat progresul în atingerea lor. Proiectul nu a reușit să-și extindă aria de acoperire, precum a fost preconizat, și să creeze un sistem regional de management al deșeurilor. 3. Serviciul de MDS este gestionat de către un prestator de servicii - Î.M „DPGCL Nisporeni” - activează în baza statutului și regulamentului de funcționare și organizare. ÎM „DPGCL Nisporeni” aflată în subordinea primăriei orașului Nisporeni, dispune de un personal și tehnică/utilajul necesar. Cu toate acestea, sistemul de colectare separată permite doar colectarea separată a plasticului. Pentru celelalte tipuri de deșeuri nu sunt facilitățile necesare în prezent. De asemenea, nu există o metodologie adecvată de stabilire a tarifelor, un mecanism eficient de monitorizare și evaluare, precum și o evidență comprehensivă cu privire la rezultatele activității prestatorului de servicii disponibilă publicului. 4. Din lipsa datelor care să confirme progresul în atingerea impactului, este dificil de confirmat ca proiectul a contribuit semnificativ în atingerea schimbărilor de impact așteptate în perioada dată. Schimbările majore de impact ar putea fi observate în cazul în care acest proiect ar fi fost implementat în baza unei abordări sistemice de MDS în jurul zonei 5 de MDS, în conformitate cu PRS în domeniul MDS și Strategia națională privind gestionarea deșeurilor.	
Recomandări cheie (în ordinea gradului de importanță):	

1. Se recomandă MDRC:

- în procesul de evaluare a cererii de finanțare - continuare a proiectului dat – și cel decizional să se țină cont de lecțiile învățate în acest proiect și încadrarea conceptuală a acesteia în zona 5 de MDS în conformitate cu prevederile Strategiei cu privire la gestionarea deșeurilor și PRS în MDS pentru regiunea de dezvoltare Centru.
- în perspectivă, ca centrul de greutate a procesului de planificare, contribuții financiare și implementare a proiectelor să fie transferat în gestionarea deplină a beneficiarilor, fapt ce va duce la respectarea disciplinei operaționale și va asigura creșterea responsabilității față de atingerea rezultatelor proiectelor.
- stabilirea în cadrul documentației de management a proiectelor (Manualul operațional și/sau instrucțiunea utilizatorului) a unui paragraf special dedicat capitolului de management a riscurilor.

2. Se recomandă ADR Centru:

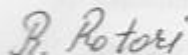
- să asigure monitorizarea și evaluarea continuă a implementării planului de asigurare a durabilității cu accentul asupra realizării obiectivelor, rezultatelor, riscurilor și a impactului pozitiv la nivel de regiune.

3. Se recomandă APL si Î.M „DPGCL Nisporeni:

- elaborarea unei metodologii și mecanism eficient de stabilire a tarifului care să asigure rentabilitatea întreprinderi. Este important ca cuantumul tarifelor să fie aprobat reieșind din cheltuielile reale pentru funcționarea eficientă și dezvoltarea întreprinderii.
- elaborarea Regulamentului cu privire la funcționarea serviciilor de colectare a deșeurilor în raionul Nisporeni;
- lichidarea gunoiștilor ilegale prin recultivarea terenurilor și evacuarea deșeurilor în caz de necesitate;
- lichidarea neajunsurilor la unele platforme pentru a face posibil accesul autospecialei la containere;
- accelerarea procesului de punere în funcțiune a echipamentului de balotare, optând spre exemplu pentru următoarele soluții alternative: (i) inițierea procesului de balotare în cadrul întreprinderii municipale Î.M „DPGCL Nisporeni”(ii) întreținerea acestuia în condiții favorabile.
- lucrul permanent cu populația în scopul conștientizării despre importanța colectării selective a deșeurilor și necesității de a plăti pentru serviciile acordate.
- Î.M „DPGCL Nisporeni” va încheia contracte de prestare a serviciilor și va asigura instituirea unui serviciu de control al achitării serviciilor de colectare și transportare a deșeurilor de către beneficiarii finali.
- elaborarea Planului de asigurare a durabilității proiectului la nivel de raion și realizarea activităților stipulate.

Raportori:

Rodica Rotari



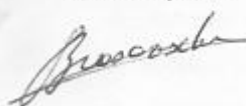
specialist principal Secția statistică regională,
Direcția generală dezvoltare regională, Ministerul
Dezvoltării Regionale și Construcțiilor

Angela Dumitrașco



consultant național superior în domeniul politicii regionale
și a monitorizării și evaluării bazate pe rezultate (RBM),
Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei (GIZ)

Vasile Brașovschi



consultant național în domeniul monitorizării și evaluării
bazate pe rezultate, Agenția de Cooperare Internațională a
Germaniei (GIZ)

Supervizor:

Igor Malai



șef adjunct Direcție generală dezvoltare regională,
Ministerul Dezvoltării Regionale și Construcțiilor

Lista persoanelor intervievate

Data	Organizația / Localitatea	Numele, Prenumele	Funcția
	ADR Centru	Eduard Ungureanu	Director interimar ADR Centru
	ADR Centru	Luchian Maria	Responsabil de proiect ADR Centru
	ADR Centru	Ibriciuc Constantin	Responsabil tehnic ADR Centru
	or. Nisporeni	Robu Grigorii	Primar
	or. Nisporeni	Popov Victor	Director IM "GAAC" Nisporeni
	or. Nisporeni	Buga Cornelia	Economist
	or. Nisporeni	Profirii Valeriu	Manager proiect
	or. Nisporeni	Brînzilă Anatol	Antreprenor SRL „Nispofcon”
	or. Nisporeni	Mînăscurtă Oxana	CR Nisporeni
	s. Vorniceni	Tofan Vasile	Primar
	com. Lozova	BotnaruLilian	Primar
	s. Bucoveț	Pascaru Alexandru	Primar
	s. Micleușeni	Dima Ion	Primar

Lista persoanelor, care nu au fost intervievate

Data	Organizația / Localitatea	Numele, Prenumele / Funcția	Notă
	Serviciul ecologic teritorial și CR Nisporeni		Nu a răspuns la apelurile telefonice.

Lista documentelor analizate

1. Cererea de Finanțare.
2. Matricea Cadrului Logic.
3. Rapoartele trimestriale referitor la derularea proiectului.
4. Strategia de Dezvoltare Regională Centru.
5. Strategia de dezvoltare durabilă a raionului Nisporeni.
6. Contractele de antrepriză și servicii.
7. Contract de societate civilă.
8. Raport de verificare la proiectul de execuție „Salubritatea localităților din raioanele Nisporeni, Strășeni și Călărași pentru un mediu curat și sănătos”.
9. Proces –verbal de recepție finală a proiectului.
10. Raport narativ final privind activitatea desfășurată în cadrul proiectului.
11. Act de primire-predare a bunurilor formate în urma implementării proiectului.

Lista documentelor anexate

1. Raportul de evaluare a impactului proiectului.
2. Cererea de Finanțare.
3. Matricea Cadrului Logic.
4. Rapoartele trimestriale referitor la derularea proiectului.
5. Acord de parteneriat.
6. Decizia CNCDR cu privire la redistribuirea mijloacelor financiare ale Fondului Național de Dezvoltare Regională pe anul 2012
7. Contractele de antrepriză și servicii.
8. Contract de societate civilă.
9. Raport de verificare la proiectul de execuție „Salubritatea localităților din raioanele Nisporeni, Strășeni și Călărași pentru un mediu curat și sănătos”.
10. Proces –verbal de recepție finală a proiectului.
11. Raport narativ final privind activitatea desfășurată în cadrul proiectului.
12. Act de primire-predare a bunurilor formate în urma implementării proiectului.
13. Lista persoanelor intervievate.